



**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

**SENHORES ACIONISTAS:**

A. É SEMPRE COM SATISFAÇÃO QUE COMUNICAMOS AOS SENHORES ACIONISTAS QUE EM 2021 MANTIVEMOS UM RITMO EXPRESSIVO DE TRABALHO, EM QUE PESE O CENÁRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO INDUSTRIAL INQUIETO E INSEGURO VIVIDO PELO APARECIMENTO DO CORONAVÍRUS!  
 B. CONSEGUIMOS MANTER O RITMO NORMAL DE TRABALHO FOCADO NO PROCESSAMENTO DE 350.000T DE AÇOS PLANOS E DE CERCA DE 120 / 150.000 T DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE PRODUTOS SIDERÚRGICOS PLANOS!  
 C. ADENTRAMOS NO ÚLTIMO TRIMESTRE COM A ESPERANÇA DE UM ANO DE 2022 EM PATAMARES INDUSTRIAIS PRODUTIVOS TAMBÉM ELEVADOS E EM PERFORMANCE DE RESULTADOS FINANCEIROS DE BALANÇO EM NÍVEIS PONTEADOS DE NÚMEROS RECORDES E HISTÓRICOS!  
 D. CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS FEDERAIS DECORRENTES DE DECISÕES JUDICIAIS DE ÚLTIMA INSTÂNCIA FAVORÁVEIS E QUE CONTINUARÃO SENDO UTILIZADOS EM 2022, NOS LEVA A PREVER UM ANO DE PERFORMANCE CONJUNTURAL ESPECIAL E TAMBÉM EXPRESSIVA, IGUAL A 2021!  
 E. ESTAMOS ADENTRANDO O ANO DE 2022 FOCANDO UM PROGRAMA ESPECIAL DE MODERNIZAÇÃO E DE AQUISIÇÃO DE NOVOS E MODERNOS EQUIPAMENTOS DE ÚLTIMA GERAÇÃO, ABRANGENDO TODAS AS UNIDADES INDUSTRIALIZADAS QUE COMPOEM OS CENTROS DE SERVIÇOS DA PAN/AFILIADAS! PAN-TUBOS, PANASER, TUBOSPAN E GLORINHA, ALÉM DA AÇOLOG!  
 F. A REDUÇÃO DE VALORES NO QUESITO FINANCEIRO E NO QUESITO TRIBUTÁRIO NOS LEVA A PREVER UM ANO DE PATAMARES ESPECIAIS NA PERFORMANCE OPERACIONAL E NO CONTEXTO GERAL DAS NOSSAS VITORIOSAS EMPRESAS!  
 G. UM BEM-VINDO OTIMISMO EMPRESARIAL, UM INEVITÁVEL REALINHAMENTO DOS PREÇOS DOS PRODUTOS SIDERÚRGICOS PLANOS E ADENTRAREMOS EM PERÍODO DE RESULTADOS OPERACIONAIS E DE LUCRATIVIDADE IMPAR PARA O ANO NOVO DE 2022!  
 H. RESUMINDO: ATRAVESSAMOS OS ANOS DE 2018 - 2019 EM NÍVEL POSITIVO, MAS INTRANQUÍLOS OPERACIONAIS E ADENTRAMOS 2020 E 2021 COM VIÉS OTIMISTA DE NOSSAS ATIVIDADES E DE NOSSOS BONS RESULTADOS EM QUE PESE OS INEVITÁVEIS JUSTOS ADMINISTRATIVOS DECORRENTES DO MISTÉRIO CORONAVÍRUS.  
 I. TÁVÉIS IMPORTANTE E RELEVANTE DESSA NOSSA CAMINHADA FOI A MANUTENÇÃO DO NOVO CONTRATO DE 05 ANOS DA 2ª PARCERIA COMERCIAL E ACIONÁRIA VITORIOSA COM A GIGANTE CSN.  
 J. REAFIRMAMOS A NOSSA DORFIA DE MANUTENÇÃO DO PESSOAL DO QUADRO DIRETIVO E OPERACIONAL DAS EMPRESAS, ONDE MANTIVEMOS ORGULHOSAMENTE A BANDEIRA DA IMPORTÂNCIA DIRETIVA E DO QUADRO DE FUNCIONÁRIOS PRESERVADOS "IN TOTEM", DURANTE OS ÚLTIMOS 06 ANOS, E, EM ESPECIAL, NO ANO DE 2021 EM QUE PESE AS INTERFERÊNCIAS NEFASTAS DO SUSTADOR CORONAVÍRUS.  
 K. AGRADECIMOS AO SETOR SIDERÚRGICO NACIONAL DE AÇOS PLANOS, E EM ESPECIAL A CSN AO SEMPRE ALERTA E PRESTATIVO SETOR FINANCEIRO E AO NOSSO HONROSO QUADRO DE CLIENTES!  
 L. ADENTRAMOS 2022 COM A DISPOSIÇÃO E O OTIMISMO OPERACIONAL EM ELEVADO NÍVEL!  
 M. COMO FILOSOFIA ADMINISTRATIVA TRADICIONAL BOA PARTE DAS RESERVAS DE LUCROS DE NOSSOS ÚLTIMOS BALANÇOS DEVERÁ SER INCORPORADA EM NOVA CAPITALIZAÇÃO DE NOSSAS EMPRESAS E NO FORTALECIMENTO DO QUADRO ACIONÁRIO EM GERAL, PREMIANDO REGIAMENTE OS NOSSOS FIEIS E LONGEVOS ACIONISTAS.  
 N. A CIA. NÃO POSSUI OUTRO CONTRATO FIRMADO COM SEUS AUDITORES INDEPENDENTES E PARTES RELACIONADAS QUE NÃO ESTEJA VINCULADO À PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE AUDITORIA INTERNA E EXTERNA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DA PAN/AFIL.

**BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM (em reais)**

	NOTAS	ATIVO				PASSIVO			
		CONSOLIDADO		CONTROLADORA		CONSOLIDADO		CONTROLADORA	
		31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
<b>CIRCULANTE</b>		<b>1.722.880.247</b>	<b>1.112.757.390</b>	<b>830.713.328</b>	<b>594.106.383</b>	<b>529.179.571</b>	<b>427.236.390</b>	<b>273.248.110</b>	<b>224.691.485</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	3.5	604.230.100	430.575.593	233.666.052	192.507.760	284.082.101	284.401.855	133.959.938	142.343.799
Clientes	4	317.617.514	287.181.702	133.003.016	112.489.495	218.069.142	96.709.380	122.935.751	68.912.463
Adiantamentos a Fornecedores		18.815.546	6.129.755	14.803.726	2.523.870	3.898.171	3.505.021	1.100.617	791.675
Estoques	5	519.725.576	226.860.632	279.856.125	134.428.744	13.674.497	29.366.462	9.859.703	9.730.082
Impostos a Recuperar	6	261.790.993	159.666.336	169.182.643	151.978.772	6.182.793	10.549.540	4.489.740	2.263.187
Outras Contas a Receber		700.518	2.343.372	201.766	177.742	3.272.867	2.704.132	902.361	650.279
<b>NÃO-CIRCULANTE</b>		<b>269.189.179</b>	<b>256.835.879</b>	<b>685.535.028</b>	<b>491.930.935</b>	<b>608.539.159</b>	<b>337.730.512</b>	<b>388.369.006</b>	<b>256.719.780</b>
Depósitos Judiciais		13.611.800	9.903.765	9.540.401	5.791.159	535.033.633	301.494.184	331.013.976	236.059.008
Impostos a Recuperar		1.838.359	2.520.511	1.123.034	1.123.073	14.463.170	13.304.084	7.218.160	7.229.080
<b>INVESTIMENTOS</b>	8	<b>22.515.403</b>	<b>22.515.403</b>	<b>609.739.992</b>	<b>420.098.633</b>	675.222	1.058.160	228.798	530.095
IMOBILIZADO	9	227.144.444	218.006.234	63.853.791	63.688.903	58.367.134	21.874.084	49.908.072	12.901.597
INTANGÍVEL	3.12	4.079.173	3.889.966	1.277.810	1.229.167	<b>854.350.696</b>	<b>604.626.367</b>	<b>854.631.240</b>	<b>604.626.053</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>1.992.069.426</b>	<b>1.369.593.269</b>	<b>1.516.248.356</b>	<b>1.086.037.318</b>	<b>1.992.069.426</b>	<b>1.369.593.269</b>	<b>1.516.248.356</b>	<b>1.086.037.318</b>

O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM (em reais)**

	CONSOLIDADO		CONTROLADORA	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>3.566.022.415</b>	<b>1.926.968.522</b>	<b>1.446.484.079</b>	<b>738.955.289</b>
Mercado Interno	3.480.081.489	1.880.902.076	1.360.543.153	692.888.843
Mercado Externo	85.940.926	46.066.446	85.940.926	46.066.446
Impostos e Devoluções	(897.800.982)	(490.662.408)	(370.113.358)	(190.437.607)
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (Nota 3.18)</b>	<b>2.668.221.433</b>	<b>1.436.306.114</b>	<b>1.076.370.721</b>	<b>548.517.682</b>
Custos das Vendas de Produtos e Serviços	(2.188.617.729)	(1.184.950.382)	(861.496.706)	(465.972.434)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>479.603.704</b>	<b>251.355.732</b>	<b>214.874.015</b>	<b>82.545.248</b>
Receitas/Despesas Operacionais	(63.771.391)	(15.372.285)	(143.929.922)	(118.453.260)
Despesas Gerais e Administrativas	(53.445.035)	(38.009.429)	(19.030.972)	(15.063.301)
Remuneração dos Administradores	(12.703.082)	(5.551.655)	(6.154.800)	(1.782.000)
Despesas com Vendas	(64.615.509)	(46.172.313)	(20.073.611)	(12.491.724)
Outras Rec./Despesas Operacionais	66.992.235	74.361.112	(452.054)	75.044.343
Resultado Equiv. Patrimonial (Nt. 08)	-	-	189.641.359	72.745.942
<b>LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>415.832.313</b>	<b>235.983.447</b>	<b>358.803.937</b>	<b>200.998.508</b>
Despesas Financeiras	(49.204.193)	(27.011.313)	(34.730.019)	(21.000.090)
Receitas Financeiras	74.552.787	67.852.617	22.990.975	62.197.705
<b>LUCRO ANTES DOS TRIBUTOS</b>	<b>441.180.907</b>	<b>276.824.751</b>	<b>347.064.893</b>	<b>242.196.123</b>
Tributos Correntes (Nota 18)	(147.844.242)	(94.341.360)	(53.728.228)	(59.712.732)
Tributos Diferidos	10.920	10.919	10.920	10.919
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>293.347.585</b>	<b>182.494.310</b>	<b>293.347.585</b>	<b>182.494.310</b>
Lucro básico e diluído por ação	12,3	10,0	12,3	10,0

O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE FINDOS EM (em reais)**

	CONSOLIDADO		CONTROLADORA	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>293.347.585</b>	<b>182.494.310</b>	<b>293.347.585</b>	<b>182.494.310</b>
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO	293.347.585	182.494.310	293.347.585	182.494.310
ATRIBUÍDO A SÓCIOS DA EMPRESA CONTROLADORA	293.347.585	182.494.310	293.347.585	182.494.310

O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM (em reais)**

Descrição	CAPITAL SOCIAL		RESERVAS DE CAPITAL		RESERVA REAV/AJUSTE AVALIAÇÕES CONTROLADAS		AJUSTE DE AVALIAÇÃO - CONTROLADORA		RESERVA LUCROS A REALIZAR		RESERVA LUCROS ESTATUTÁRIA		LUCROS ACUMULADOS		TOTAL
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019</b>	<b>262.600.000</b>	<b>103.274</b>	<b>103.274</b>	<b>8.841.194</b>	<b>549.747</b>	<b>18.258.848</b>	<b>10.952.557</b>	<b>125.059.578</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>426.365.198</b>	
Realização de Reservas	-	-	-	-	(21.197)	-	-	-	-	-	-	-	21.197	-	
Distribuição de Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(4.233.455)	-	-	-	-	-	(4.233.455)	
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	182.494.310	182.494.310	
<b>Destinações Propostas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.124.716</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9.124.716)</b>	<b>-</b>	
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Reserva Estatutária	-	-	-	-	-	-	-	173.390.791	-	-	-	-	(173.390.791)	-	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020</b>	<b>262.600.000</b>	<b>103.274</b>	<b>103.274</b>	<b>8.841.194</b>	<b>528.550</b>	<b>27.383.564</b>	<b>10.952.557</b>	<b>294.216.914</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>604.626.053</b>		
Realização de Reservas	-	-	-	-	(21.198)	-	-	-	-	-	-	-	21.198	-	
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Com Reservas	187.400.000	-	-	-	-	-	(10.952.557)	(176.447.443)	-	-	-	-	-	-	
Distribuição de Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(43.342.399)	-	-	-	-	-	(43.342.399)	
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	293.347.585	293.347.585	
<b>Destinações Propostas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.667.379</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(14.667.379)</b>	<b>-</b>	
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Reserva Estatutária	-	-	-	-	-	-	-	278.701.403	-	-	-	-	(278.701.403)	-	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021</b>	<b>450.000.000</b>	<b>103.274</b>	<b>103.274</b>	<b>8.841.194</b>	<b>507.352</b>	<b>42.050.943</b>	<b>353.128.476</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>854.631.240</b>		

O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO) PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM (em reais)**

	CONSOLIDADO		CONTROLADORA		FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	CONSOLIDADO		CONTROLADORA	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020		31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>293.347.585</b>	<b>182.494.310</b>	<b>293.347.585</b>	<b>182.494.310</b>	<b>Aquisição de Ativos Imobilizados (Nota 09)</b>	<b>(20.979.263)</b>	<b>(13.421.370)</b>	<b>(2.096.293)</b>	<b>(1.491.683)</b>
Ajuste por:					Aquisição de Ativos Intangíveis	(1.114.185)	(970.185)	(563.833)	(473.695)
Depreciações e Amortizações (Nota 09)	10.072.178	9.777.624	2.115.083	2.102.699	<b>CAIXA LÍQUIDO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	<b>(22.093.448)</b>	<b>(14.391.555)</b>	<b>(2.660.126)</b>	<b>(1.965.378)</b>
Ganho Equivalência Patrimonial (Nota 08)	-	-	(189.641.359)	(72.745.942)	<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>	<b>-</b>	<b>(6.726.519)</b>	<b>-</b>	<b>33.273.481</b>
Juros s/Empréstimos e Financiamentos	37.355.455	23.132.786	33.122.339	20.729.062	Efeito Líquido-Negociações c/Coligadas	-	(6.726.519)	-	33.273.481
Venda/Baixa de Ativos Imobilizados	2.693.854	1.338.436	331.513	-	Captação de Empréstimos e Financiamentos	549.307.773	221.020.591	325.690.000	199.000.000
<b>Varição dos Ativos e Passivos</b>	<b>(30.435.813)</b>	<b>(132.110.957)</b>	<b>(20.513.520)</b>	<b>(51.731.739)</b>	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	(199.913.100)	(167.556.876)	(180.989.403)	(153.526.667)
(Aumento) Redução de Clientes	(292.864.944)	(75.625.473)	(145.427.381)	(57.763.908)	Dividendos Pagos	(43.342.399)	(4.233.455)	(43.342.399)	(4.233.455)
(Aumento) Redução nos Estoques	(101.442.505)	(84.512.221)	(17.203.832)	(92.704.495)	Juros s/Empréstimos Pagos	(31.937.659)	(19.392.569)	(28.706.544)	(17.163.156)
(Aumento) Redução em Impostos a Recuperar	(14.750.972)	2.167.498	(16.053.122)	(258.637)	<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>	<b>274.114.615</b>	<b>23.111.172</b>	<b>72.651.654</b>	<b>57.350.203</b>
(Aumento) Redução em Outras Contas a Receber	(319.754)	145.456.063	(8.383.861)	75.856.596	<b>AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>173.654.507</b>	<b>113.951.441</b>	<b>41.158.292</b>	<b>72.988.099</b>
Aumento (Redução) em Fornecedores	(14.532.879)	26.639.962	118.701	9.475.110	<b>SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>430.575.593</b> </			



## PROTOCOLO DE ASSINATURAS JORNAL DO COMÉRCIO

Para download do arquivo contendo a certificação digital clique no link:

<https://www.jornaldocomercio.com/edicao/jornal/jcomercio/2022/03/03/1411/issue9312.pdf>

Para verificar a autenticidade do documento acima acesse o site do ITI, ferramenta indicada pela ICP Brasil para validação do certificado digital:

<https://verificador.iti.gov.br/verifier-2.7/>

Selecione o PDF baixado e clique em verificar conformidade:

INÍCIO TERMOS DE USO F.A.Q.

VERIFICADOR DE CONFORMIDADE

Arquivo de assinatura (recomenda-se os formatos .p7s, .xml, .pdf):

Selecione o arquivo de assinatura...

SELECIONAR ASSINATURA

VERIFICAR CONFORMIDADE

O documento foi assinado digitalmente pela Empresa Jornalística JC Jarros CNPJ 92.785.989/0001-04 com certificado digital reconhecido pelo ICP Brasil.

