

# BALANÇO ANUAL 2021



## LOJAS RENNER S.A.



CMICADO

youcom

realize

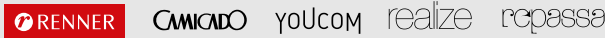
repassa







LOJAS RENNER S.A.



LREN  
B3 LISTED NM

1ª  
CORPORAÇÃO  
BRASILEIRA  
ANO 16

ISE B3

LOJAS RENNER S.A. CNPJ Nº 92.754.738/0001-62  
NIRE - 43300004848 - CVM - 00813-3 - Companhia Aberta

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2021

Quanto à digitalização, 90% da base de clientes interagiu digitalmente com a Realize, com aumento de 29% nos acessos únicos aos canais versus 2020. Este comportamento é fundamental para potencializar uma agenda mais acelerada de ofertas digitais no ecossistema.

Sobre a ampliação da oferta de soluções financeiras, com entrega de valor diferenciada aos clientes, foi realizada a extensão do portfólio de seguros e assistências, com as modalidades Pet, Bem Estar Saúde do Corpo e Saúde da Mente, assim como garantia estendida e serviços por assinaturas. Também foram lançadas soluções para negócios, com testes de operações de antecipação de recebíveis para *sellers* e financiamento de capital de giro e concessão de crédito para fornecedores Renner, com aproximadamente R\$80 milhões em liberações ao longo de 2021. Os CDBs da Realize, nas plataformas de investimentos, somavam R\$161 milhões emitidos até dezembro de 2021.

Ainda, a operacionalização da Conta Digital foi uma importante frente da financeira em 2021 e, ao final do ano, foi realizado o lançamento nas lojas físicas em praça piloto no estado de São Paulo. O objetivo deste projeto é expandir e escalar a operação, de forma rentável, potencializando a sinergia entre os serviços financeiros oferecidos e as operações de varejo, além do fortalecimento da fidelização dos clientes.

Como resultado destas e outras iniciativas, foi atingido TPV recorde de +R\$ 13 bilhões e, além disso, as receitas de serviços cresceram 64% versus 2020 e passou a representar 28% da receita da Realize no ano.

TECNOLOGIA E DADOS

Ao longo do ano houve avanço nas iniciativas de uso de dados para melhora da tomada de decisão. Com base no potencial infinito do uso de dados, a Companhia priorizou as frentes que trariam maior impacto ao ecossistema, reforçando também as equipes de TI e Dados, fundamentais para o desenvolvimento dos projetos. Assim, ao final de 2021, eram mais de 753 pessoas, envolvidas em mais de 12 tribos e 71 *squads*.

Quanto ao *forecast* de vendas, houve evolução dos modelos de curto prazo, com assertividade de 98% para a Lojas Renner S.A. e de níveis superiores a 99% para as lojas físicas da Renner. Foi também possível antecipar movimentos de baixa performance e recomendar ações corretivas para as lojas.

No processo de compra, o piloto da ferramenta de sugestão de volumes está sendo realizado nos itens básicos, de fabricação nacional, e continuou a capturar insights para a Companhia desenvolver melhorias e continuar a trabalhar na expansão deste motor.

Já o abastecimento através de dados, na Renner, teve a abrangência de categorias mantida, mas com avanços importantes nos modelos de *forecast* por peças, que possibilitam maior qualidade da informação gerada para aprimorar o abastecimento dos produtos. Com isso, 21% das subclasses, que representam cerca de 43% das vendas, estão no modelo. Além disso, a distribuição por IA foi destinada a itens básicos que, ao final do ano, representaram aproximadamente 30% das vendas.

Adicionalmente, foi concluída a produção da Motor de Remarcações da Renner. Ao final do ano, a ferramenta operava nas subclasses que representavam 84% das vendas, avanço de 30 p.p. ante o trimestre imediatamente anterior. Ainda, como benefício direto do motor, houve redução de 4 semanas no ciclo de vida do produto para itens sem liquidação, minimizando a necessidade de remarcação.

Já em relação ao Motor de Precificação, destaca-se o uso da ferramenta para o e-commerce da Camicado, para itens que representavam cerca de 16% das vendas. A ferramenta busca preços de produtos comparáveis e faz sugestões para otimização de preços, em um processo 100% automatizado.

Por fim, destaca-se também o Sortimento Inteligente. Ao final do ano, foram desenvolvidos 3 modelos para testar a hipótese de que sortimentos orientados às preferências dos consumidores poderiam reduzir os fretes do e-commerce e melhorar o serviço para clientes. Testes iniciais comprovaram a hipótese e deu-se início ao desenho do piloto, para posterior execução e expansão.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto onde indicado o contrário, estão de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos. Conforme a norma em vigor, a partir de janeiro de 2019, as despesas de aluguel, depreciação e juros refletem o efeito do IFRS 16. Por questões de comparabilidade com o mercado e em linhas com as Demonstrações Financeiras, a partir do 4T21, a Companhia passou a reportar as informações de EBITDA pós-IFRS 16 (excluindo Depreciação e Juros de arrendamento).

| Informações Consolidadas (R\$ MM)                           | 2021           | 2020           | Var.           |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Líquida de Varejo¹</b>                           | <b>9.555,5</b> | <b>6.660,6</b> | <b>43,5%</b>   |
| Crescimento de Vendas em Mesmas Lojas                       | 40,1%          | -23,9%         | -              |
| <b>GMV Digital</b>                                          | <b>1.625,2</b> | <b>1.084,0</b> | <b>49,9%</b>   |
| Penetração das Vendas Digitais                              | 13,5%          | 12,4%          | -              |
| Lucro Bruto da Operação de Varejo                           | 5.178,8        | 3.459,3        | 49,7%          |
| <b>Margem Bruta da Operação de Varejo</b>                   | <b>54,2%</b>   | <b>51,9%</b>   | <b>2,3p.p.</b> |
| Despesas Operacionais (VG&A)² (Pós IFRS 16)                 | (3.529,8)      | (2.608,9)      | 35,3%          |
| % VG&A s/ Receita Líq. de Varejo                            | 36,9%          | 39,2%          | -2,3p.p.       |
| <b>EBITDA da Operação de Varejo Ajustado (Pós IFRS 16)³</b> | <b>1.475,8</b> | <b>1.578,3</b> | <b>-6,5%</b>   |
| Margem EBITDA da Operação de Varejo Ajustada (Pós IFRS 16)³ | 15,4%          | 23,7%          | -8,3p.p.       |
| Resultado de Serviços Financeiros                           | 247,6          | 83,0           | 198,3%         |
| <b>EBITDA Total Ajustado (Pós IFRS 16)³</b>                 | <b>1.723,3</b> | <b>1.661,2</b> | <b>3,7%</b>    |
| Margem EBITDA Total Ajustada (Pós IFRS 16)³                 | 18,0%          | 24,9%          | -6,9p.p.       |
| <b>EBITDA Total Ajustado (Pós IFRS 16)³ (ex PIS/COFINS)</b> | <b>1.723,3</b> | <b>925,8</b>   | <b>86,1%</b>   |
| Margem EBITDA Total Ajustada (Pós IFRS 16)³ (ex PIS/COFINS) | 18,0%          | 13,9%          | 4,1p.p.        |
| EBITDA Total Ajustado (Pré IFRS 16)⁴                        | 1.108,4        | 1.190,4        | -6,9%          |
| Margem EBITDA Total Ajustada (Pré IFRS 16)⁴                 | 11,6%          | 17,9%          | -6,3p.p.       |
| <b>Lucro Líquido</b>                                        | <b>633,1</b>   | <b>1.096,3</b> | <b>-42,2%</b>  |
| Margem Líquida                                              | 6,6%           | 16,5%          | -9,9p.p.       |
| Lucro por ação                                              | 0,64           | 1,38           | -              |
| ROIC <sup>TM</sup>                                          | 6,7%           | 15,9%          | -9,2p.p.       |

¹ Em 2021, a Operação de Varejo inclui a venda de mercadorias, bem como operações de serviços (comissões e custos dos marketplaces e Repassa)

² Na tabela acima, para melhor análise, as despesas com Depreciação e Amortização foram excluídas, inclusive a Depreciação de Arrendamento.

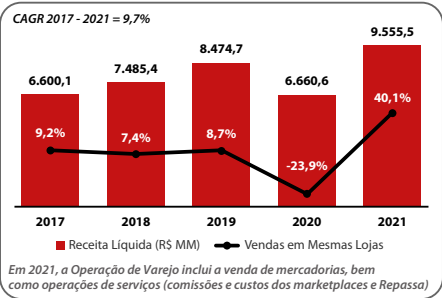
³ EBITDA Total Ajustado, sem a despesa da depreciação e despesa financeira dos Arrendamentos, relativas ao IFRS 16.

⁴ EBITDA Total Ajustado, com a despesa da depreciação e despesa Financeira dos Arrendamentos, relativas ao IFRS 16.

Nota: Em maio de 2020, a Companhia obteve êxito em ação judicial relativa à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Assim, foi reconhecido, crédito tributário de R\$ 784,6 MM (R\$ 735,4 MM líquido dos honorários advocatícios) em Outros Resultados Operacionais, referente ao principal, assim como R\$ 578,4 MM (R\$ 551,4 milhões, líquido de impostos), referentes aos juros sobre este montante e contabilizados no Resultado Financeiro. O valor total foi de R\$ 1.363,0 MM, com efeito líquido de R\$ 1.036,9 MM no lucro de 2020.

RECEITA LÍQUIDA DAS OPERAÇÕES DE VAREJO

O ano de 2021 começou com um comportamento similar ao observado nos últimos dias de 2020, impactado pelas novas restrições de operação, em razão do agravamento da pandemia, além de clientes mais cautelosos quanto à circulação em shoppings, resultando em menor fluxo nas lojas físicas. Isso impactou de forma importante as receitas relacionadas às Operações de Varejo nesse início de ano, principalmente com a intensificação dos fechamentos temporários de lojas em relevantes praças de atuação da Companhia, como as regiões Sul, Sudeste e Nordeste.



No entanto, a partir das últimas semanas do mês de abril, com os avanços da vacinação e a desaceleração dos efeitos da pandemia, as medidas restritivas foram flexibilizadas, promovendo uma maior mobilidade da população, assim como a recuperação da carga horária das lojas, o que refletiu positivamente na operação. Desde então, a Companhia manteve uma consistência de crescimento, de em média mais de 20% por mês, com destaque para os dias das Mães e das Crianças, atingindo recordes e superando as melhores expectativas para esses eventos. Importante mencionar que o fluxo de clientes, ainda que menor ao usual, foi gradualmente se recompondo ao longo do ano e foi mais que compensado por uma maior conversão, aumento de ticket e itens por sacola.

Da mesma forma, a correta execução das operações, com mix de produtos bem diversificado, gerando maior atratividade e aceitação por parte dos consumidores, também contribuiu para o bom desempenho das vendas e recuperação da operação.

Em relação aos canais digitais, a Companhia obteve resultados importantes em 2021, tanto em razão das diversas iniciativas implantadas ao longo do ano, como da maior geração de conteúdos em mídias digitais, parcerias com influencers, melhoria da experiência de compra e fortalecimento dos *marketplaces*, assim como do sequencial aumento da base de clientes ativos. Destaque também para a evolução das vendas originadas através do WhatsApp, bem como uma maior relevância do uso do app pelos clientes. Com isso, o GMV Consolidado totalizou R\$ 1.625,2 milhões, com crescimento de 49,9% ante 2020 e participação de 13,5%.

| Abertura por Negócio (R\$ MM) | 2021           | 2020           | Var.         |
|-------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Consolidado</b>            | <b>9.555,5</b> | <b>6.660,6</b> | <b>43,5%</b> |
| Renner*                       | 8.613,9        | 5.981,0        | 44,0%        |
| Camicado                      | 650,6          | 506,9          | 28,3%        |
| Youcom                        | 291,0          | 172,7          | 68,5%        |

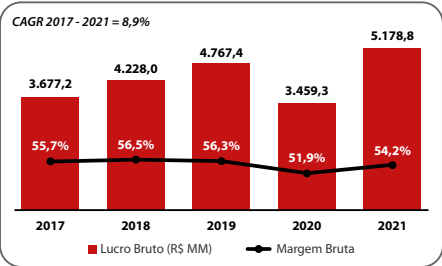
\* Inclui as receitas de vendas de Ashua e de serviços do Repassa.

Para a Youcom, o mesmo cenário de recuperação ao longo do ano foi observado e, com isso, a Receita Líquida de Mercadorias teve um avanço de 68,6% ante 2020, totalizando R\$ 291,0 milhões. Já em comparação com 2019, o crescimento foi de 31,5%. Ainda, nos primeiros meses de 2022, a marca segue com crescimento acelerado.

A Camicado, por sua vez, também beneficiada pelo retorno da mobilidade, atingiu uma Receita Líquida de Mercadorias de R\$ 650,6 milhões, resultando em um crescimento de 28,4% ante 2020, período em que houve maior demanda por itens de casa e decoração, quando os consumidores passavam mais tempo em casa. Na comparação com 2019, o crescimento foi de 23,9%. Adicionalmente, as vendas digitais seguiram com bom desempenho, representando 30,1% do total, ante 26,9% em 2020.

LUCRO BRUTO DAS OPERAÇÕES DE VAREJO

Os primeiros meses do ano se mostraram mais desafiadores, com um ambiente promocional superior ao usual para o período, em consequência das restrições de operação e fechamentos temporários de lojas. No entanto, este movimento perdeu força à medida que os efeitos da pandemia amenizaram e, a partir de então, viu-se uma trajetória de recuperação de margem. Estes fatores, aliados a estoques equilibrados nas lojas e com boa qualidade, apresentando sortimento adequado, também contribuíram para este desempenho.



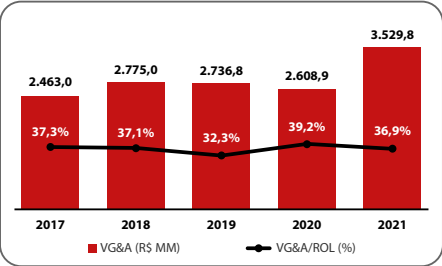
Em 2021, a Operação de Varejo inclui a venda de mercadorias, bem como operações de serviços (comissões e custos dos marketplaces e Repassa)

| Abertura por Negócio (R\$ MM) | 2021         | 2020         | Var.           |
|-------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>Consolidado</b>            | <b>54,2%</b> | <b>51,9%</b> | <b>2,3p.p.</b> |
| Renner                        | 54,6%        | 51,9%        | 2,7p.p.        |
| Camicado                      | 46,3%        | 50,9%        | -4,6p.p.       |
| Youcom                        | 60,4%        | 56,2%        | 4,2p.p.        |

Neste contexto, a Margem Bruta Consolidada foi de 54,2%, com crescimento de 2,3 p.p. ante 2020. Se comparada a 2019, a margem bruta apresentou redução de 2,1 p.p., em razão principalmente dos efeitos inflacionários nos custos de matérias-primas e fretes internacionais, bem como dos maiores níveis de câmbio contratado para os produtos importados. Ainda assim, a assertividade das coleções, aliada a maior integração entre os canais, assim como o uso de dados em alguns processos, como alocação de itens em lojas e motor de remarcação, contribuíram para níveis de remarcações bastante saudáveis e nos menores níveis dos últimos anos, compensando parcialmente as pressões de custos no período.

Na Renner, a Margem Bruta foi 2,7 p.p. maior que em 2020 e, na Youcom, este aumento chegou a 4,2 p.p., pelas mesmas razões acima. A Camicado, por sua vez, apresentou redução de 4,6 p.p., consequência da maior exposição deste negócio aos produtos importados, assim como da maior competitividade neste setor.

DESPESAS OPERACIONAIS



| Composição das Despesas Operacionais (R\$ MM)         | 2021             | 2020             | Var.         |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Despesas Operacionais (VG&amp;A)(Pós IFRS 16)¹</b> | <b>(3.529,8)</b> | <b>(2.608,9)</b> | <b>35,3%</b> |
| % s/Receita Líq. de Varejo                            | 36,9%            | 39,2%            | -2,3p.p.     |
| <b>Vendas</b>                                         | <b>(2.545,1)</b> | <b>(1.885,6)</b> | <b>35,0%</b> |
| % s/Receita Líq. de Varejo                            | 26,6%            | 28,3%            | -1,7p.p.     |
| <b>Gerais e Administrativas</b>                       | <b>(984,7)</b>   | <b>(723,3)</b>   | <b>36,1%</b> |
| % s/Receita Líq. de Varejo                            | 10,3%            | 10,9%            | -0,6p.p.     |
| <b>Outros Resultados Operacionais</b>                 | <b>(176,3)</b>   | <b>726,6</b>     | <b>NA</b>    |
| Programa de Participação nos Resultados               | (217,3)          | (22,5)           | 864,8%       |
| Recuperação de Créditos Fiscais                       | 79,1             | 815,1            | -90,3%       |
| Outras Receitas/(Despesas) Oper.                      | (38,1)           | (66,0)           | -42,3%       |
| <b>Total das Despesas Operacionais</b>                | <b>(3.706,1)</b> | <b>(1.882,3)</b> | <b>96,9%</b> |

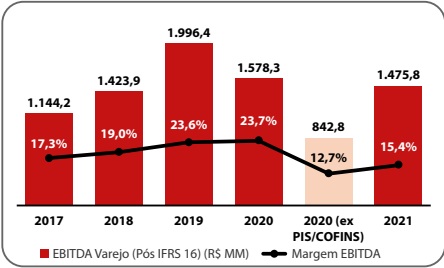
¹ Em função da adoção do IFRS 16, os custos fixos dos contratos de ocupação não estão mais demonstrados no VG&A desde 2019.

A participação das Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A) sobre a Receita Líquida de Varejo apresentou redução de 2,3 p.p., em relação ao ano anterior, resultado, principalmente, da maior diluição de despesas, em função dos maiores volumes vendidos. Estas despesas foram 35,3% maiores que em 2020, totalizando R\$ 3.529,8 milhões, e refletiram os investimentos relacionados ao desenvolvimento do ecossistema de moda e *lifestyle*, a aceleração das vendas digitais, assim como das iniciativas relativas à transformação digital em andamento. Também impactou este desempenho a maior pressão inflacionária sobre linhas importantes da operação.

As Despesas com Vendas totalizaram R\$ 2.545,1 milhões, representando 26,6% da Receita Líquida de Varejo, uma redução de 1,7p.p. versus o ano anterior. As Despesas Gerais e Administrativas, por sua vez, alcançaram R\$ 984,7 milhões, representando 10,3% da Receita Líquida de Varejo, também reduzindo sua participação, em 0,6p.p., ante 2020.

Os Outros Resultados Operacionais foram negativos em R\$ 176,3 milhões, ante R\$ 726,6 milhões positivos, em 2020. Esta queda deveu-se, principalmente, ao reconhecimento de crédito tributário no ano anterior, relativo ao êxito em ação judicial referente à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, na ordem de R\$ 735,4 milhões, líquidos dos honorários advocatícios. Também impactou este resultado o maior provisionamento do Programa de Participação de Resultados (PPR) dos colaboradores, em razão da performance auferida ante o orçamento da Companhia. Importante mencionar que o orçamento de 2021 foi realizado em momento de muitas incertezas e volatilidade, durante a segunda onda da Covid-19, e a recuperação se deu de forma mais rápida e intensa do que o projetado, levando ao reconhecimento de despesas relativas ao PPR bastante superior ao usual e em níveis não recorrentes. Em 2020, ao contrário, estas despesas foram inferiores, pelos efeitos da pandemia naquele ano, que não eram esperados.

EBITDA AJUSTADO DAS OPERAÇÕES DE VAREJO (PÓS IFRS 16)



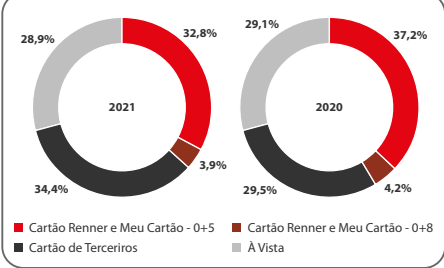
Em função da adoção do IFRS 16, a partir de 2019, as informações de EBITDA de 2017 e 2018 são Pré IFRS 16 e, portanto, não comparáveis.

O EBITDA Ajustado de Varejo (Pós IFRS 16) alcançou R\$ 1.475,8 milhões em 2021, com margem de 15,4%. Em bases comparáveis, excluindo o benefício do crédito fiscal reconhecido em 2020, mencionado anteriormente, o EBITDA Ajustado de Varejo foi 1,8x maior ante 2020, em razão dos maiores volumes vendidos.

Adicionalmente, o maior provisionamento do Programa de Participação nos Resultados ao longo do ano, conforme mencionado anteriormente, impactou negativamente a Margem EBITDA de Varejo de 2021 em 2,0 p.p..

CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

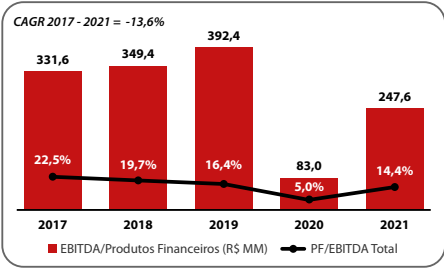
Os cartões emitidos pela Companhia somaram 34,7 milhões de unidades em dezembro de 2021 e representaram 36,7% das vendas de mercadorias ante 41,4% em 2020, percentual menor que no ano anterior, principalmente, pelos efeitos na base de clientes durante a pandemia. Contudo, a diferença na comparação anual apresentou evolução sequencial ao longo do ano, na medida em que houve recuperação gradual na base de clientes.



RESULTADO DE SERVIÇOS FINANCEIROS

| Abertura por Produto (R\$ MM)                 | 2021           | 2020           | Var.          |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Receitas, Líq. do Funding e Impostos</b>   | <b>993,6</b>   | <b>854,3</b>   | <b>16,3%</b>  |
| Cartão Renner ( <i>Private Label</i> )        | 172,0          | 246,9          | -30,3%        |
| Meu Cartão ( <i>Co-branded</i> )              | 821,6          | 607,5          | 35,2%         |
| <b>Perdas, Líq. das Recuperações</b>          | <b>(339,8)</b> | <b>(412,6)</b> | <b>-17,7%</b> |
| Cartão Renner ( <i>Private Label</i> )        | (41,2)         | (107,2)        | -61,5%        |
| Meu Cartão ( <i>Co-branded</i> )              | (298,6)        | (305,5)        | -2,3%         |
| <b>Despesas Operacionais</b>                  | <b>(406,3)</b> | <b>(358,7)</b> | <b>13,2%</b>  |
| <b>Resultado de Serviços Financeiros</b>      | <b>247,6</b>   | <b>83,0</b>    | <b>198,3%</b> |
| % Sobre o EBITDA Total Ajustado (pós IFRS 16) | 14,4%          | 5,0%           | 9,4p.p.       |

As Receitas com Serviços Financeiros apresentaram aumento de 16,3% ante 2020, impulsionadas pela evolução nos volumes da carteira, em conjunto com a recuperação do desempenho do varejo. Importante mencionar a maior participação do Meu Cartão, decorrente da estratégia de maior oferta deste produto em todo o Ecossistema, além da inclusão de novos produtos e serviços, que contribuíram de forma positiva para a geração de receita adicional.



Em função da adoção do IFRS 16, a partir de 2019, as informações de EBITDA de 2017 e 2018 são ex IFRS 16 e, portanto, não comparáveis.

LOJAS RENNER S.A.



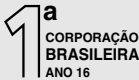
CAMICADO

youCOM

realize

repassa

LREN  
B3 LISTED NM



ISE B3

LOJAS RENNER S.A. CNPJ Nº 92.754.738/0001-62  
NIRE - 43300004848 - CVM - 00813-3 - Companhia Aberta

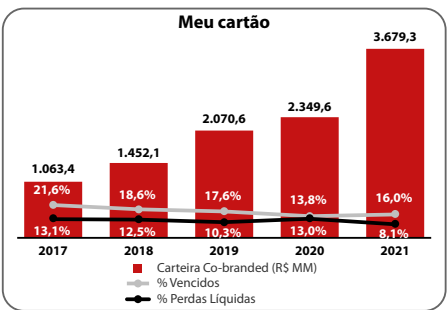
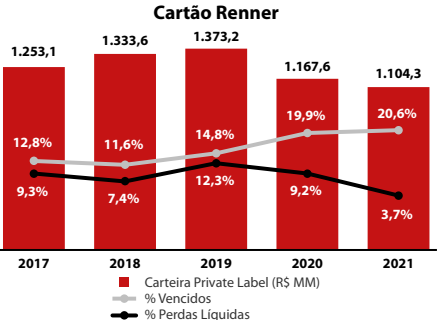
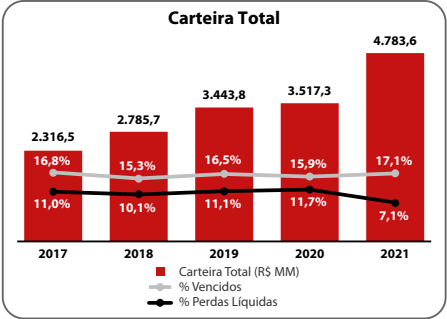
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2021

Já as Perdas Líquidas, apresentaram redução de 17,7%, em relação a 2020, em razão da melhora da qualidade de crédito, assim como dos maiores níveis de recuperação. E por fim, as Despesas Operacionais apresentaram aumento de 13,2%, inferior ao crescimento da carteira, decorrente do aumento do faturamento e do volume de transações. Esta linha também reflete os maiores investimentos operacionais alocados neste segmento, componente importante no desenvolvimento da Realize junto ao Ecossistema da Companhia, além das pressões inflacionárias. Desta forma, o Resultado de Serviços Financeiros totalizou R\$ 247,6 milhões, apresentando crescimento significativo, de 198,3%, em relação a 2020, em função principalmente do aumento nas Receitas e pelas menores perdas em crédito.

CARTEIRA DE CRÉDITO

A carteira total de produtos financeiros apresentou crescimento de 36,0%, impulsionada pelo portfólio do Meu Cartão, que alcançou R\$ 3.679,3 milhões, crescimento de 56,6%, resultado da estratégia de priorização da oferta deste produto, bem como o maior *spending*. Este aumento mais que compensou a queda de 5,4% no Private Label, que totalizou R\$ 1.104,3 milhões de carteira, em dezembro de 2021. O aumento no percentual de vencidos total foi consequência, principalmente, da menor geração de volumes no Private Label, resultando em uma menor renovação da carteira. Já no Meu Cartão, foi resultado de uma oferta mais ampla, buscando maior rentabilização e levando à patamares mais normalizados de vencidos, ainda que nos menores níveis históricos.

Em relação ao percentual de perdas líquidas, estas se mostraram menores que em 2020, em função da qualidade de crédito, dos maiores níveis de recuperação, além da renovação da carteira, dado o crescimento mais robusto. Ambos os produtos apresentaram melhora neste indicador e, com isto, a perda líquida atingiu um dos menores níveis históricos.



EBITDA AJUSTADO TOTAL VAREJO + PRODUTOS FINANCEIROS

| Reconciliação do EBITDA (R\$ MM)                             | 2021           | 2020           | Var.            |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Lucro líquido</b>                                         | <b>633,1</b>   | <b>1.096,3</b> | <b>-42,2%</b>   |
| (+) IR, CSLL                                                 | 6,7            | 104,5          | -93,5%          |
| (+) Resultado Financeiro, Líquido                            | 175,4          | (343,9)        | NA              |
| (+) Depreciações e Amortizações (*)                          | 877,0          | 759,6          | 15,5%           |
| <b>EBITDA Total</b>                                          | <b>1.692,2</b> | <b>1.616,5</b> | <b>4,7%</b>     |
| (+) Plano de Opção de Compra de Ações                        | 15,4           | 22,8           | -32,8%          |
| (+) Participações Estatutárias                               | 6,8            | 1,4            | 395,5%          |
| (+) Resultado da Baixa e Provisão para Perda em Ativos Fixos | 9,0            | 20,5           | -56,2%          |
| <b>EBITDA Total Ajustado (pós IFRS 16)¹</b>                  | <b>1.723,3</b> | <b>1.661,2</b> | <b>3,7%</b>     |
| <b>Margem EBITDA Total Ajustada (Pós IFRS 16)¹</b>           | <b>18,0%</b>   | <b>24,9%</b>   | <b>-6,9p.p.</b> |
| (-) Depreciação de Arrendamento (IFRS 16) (*)                | (413,2)        | (335,0)        | 23,3%           |
| (-) Despesa Financeira de Arrendamento (IFRS 16) (**)        | (201,8)        | (135,8)        | 48,6%           |
| <b>EBITDA Total Ajustado (Pré IFRS 16)²</b>                  | <b>1.108,4</b> | <b>1.190,4</b> | <b>-6,9%</b>    |
| <b>Margem EBITDA Total Ajustada (Pré IFRS 16)²</b>           | <b>11,6%</b>   | <b>17,9%</b>   | <b>-6,3p.p.</b> |

De acordo com o previsto no art. 4º da Instrução CVM nº 527, a Companhia optou por divulgar o EBITDA Ajustado, conforme tabela acima, visando demonstrar a informação que melhor reflete a geração operacional bruta de caixa em suas atividades.

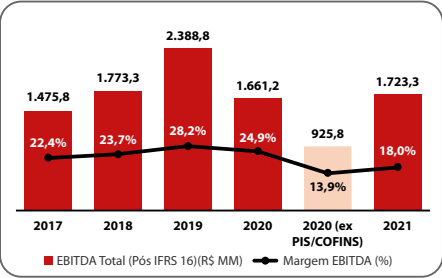
(\*) A Depreciação e Amortização sobre arrendamento está demonstrada líquida dos efeitos do PIS/COFINS, cujo montante dos impostos são respectivamente (R\$ 38,4 MM em 2021 e R\$ 31,3 MM em 2020)

(\*\*) Os Juros sobre Arrendamento estão demonstrados líquidos dos efeitos do PIS/COFINS, cujo montante dos impostos são respectivamente (R\$ 16,2 MM em 2021 e R\$ 12,3 MM em 2020) Os valores de Juros sobre Arrendamento estão demonstrados na DFC, na linha "Juros e custos de estruturação sobre empréstimos e arrendamento", cujos montantes correspondentes aos Juros sobre empréstimos são respectivamente (R\$ 210,7 MM em 2021 e R\$ 120,1 MM em 2020)

¹ EBITDA Total Ajustado, sem a despesa da depreciação e despesa financeira dos arrendamentos, relativas à adoção do IFRS 16.

² EBITDA Total Ajustado, com a despesa da depreciação e despesa financeira dos arrendamentos, relativas à adoção do IFRS 16.

O EBITDA Total Ajustado (Pós IFRS 16)² foi de R\$ 1.723,3 milhões, com Margem de 18,0%, e em bases comparáveis (excluindo o benefício da ação do PIS/COFINS), foi maior em 1,9x ante 2020, em razão do maior resultado operacional de Varejo e de Serviços Financeiros. Adicionalmente, o maior provisionamento do Programa de Participação nos Resultados ao longo do ano, conforme mencionado anteriormente, impactou negativamente a Margem EBITDA Total de 2021 em 1,9 p.p..



Em função da adoção do IFRS 16, a partir de 2019, as informações de EBITDA de 2017 e 2018 são ex IFRS 16 e, portanto, não comparáveis.

| Abertura Resultado Financeiro Líquido (R\$ MM) | 2021           | 2020           | Var.          |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Receitas Financeiras</b>                    | <b>229,1</b>   | <b>598,6</b>   | <b>-61,7%</b> |
| Rendimentos de Equivalentes de Caixa           | 196,0          | 35,3           | 456,1%        |
| Outras Receitas Financeiras                    | 33,0           | 563,4          | -94,1%        |
| <b>Despesas Financeiras</b>                    | <b>(398,1)</b> | <b>(238,9)</b> | <b>66,7%</b>  |
| Juros de Empréstimos, Financiamentos e Swap    | (168,6)        | (87,5)         | 92,6%         |
| Outras Despesas Financeiras                    | (27,7)         | (15,6)         | 78,2%         |
| Despesa Financeira de Arrendamento             | (201,8)        | (135,8)        | 48,6%         |
| <b>Variação Monetária, Líquida</b>             | <b>(5,0)</b>   | <b>(15,8)</b>  | <b>-68,2%</b> |
| <b>Resultado Financeiro, Líquido</b>           | <b>(174,1)</b> | <b>343,9</b>   | <b>NA</b>     |

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

O Resultado Financeiro Líquido foi negativo em R\$ 174,1 milhões, resultando em uma queda ante 2020, basicamente, em razão dos juros sobre créditos tributários de R\$ 551,2 milhões reconhecidos no ano anterior. Excluído o efeito acima, o resultado financeiro teria sido 16,0% melhor, em função dos rendimentos de equivalentes de caixa sobre os recursos da oferta, liquidada no 2T21.

| Reconciliação do Fluxo de Caixa Livre (R\$ MM) | 2021             | 2020             | Var.           |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>EBITDA Total Ajustado (Pós IFRS 16)</b>     | <b>1.723,3</b>   | <b>1.661,2</b>   | <b>62,1</b>    |
| (+/-) IR, CSLL/Outros                          | 125,0            | 222,7            | (97,7)         |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>              | <b>1.848,3</b>   | <b>1.883,9</b>   | <b>(35,6)</b>  |
| <b>(+/-) Variação Capital de Giro</b>          | <b>(1.084,5)</b> | <b>(1.346,4)</b> | <b>261,9</b>   |
| Contas a Receber                               | (1.601,2)        | 14,3             | (1.615,5)      |
| Obrigações com Administradora de Cartões       | 641,7            | 207,9            | 433,9          |
| Estoque                                        | (227,9)          | (257,2)          | 29,3           |
| Fornecedores                                   | 195,3            | 418,6            | (223,3)        |
| Impostos                                       | 225,3            | (1.313,3)        | 1.538,6        |
| Outras Contas a Receber/Pagar                  | (317,7)          | (416,7)          | 99,0           |
| <b>(-) Capex</b>                               | <b>(934,0)</b>   | <b>(544,0)</b>   | <b>(390,0)</b> |
| <b>(-) Investimentos em controladas</b>        | <b>(96,3)</b>    | <b>-</b>         | <b>(96,3)</b>  |
| <b>(=) Fluxo de Caixa Livre</b>                | <b>(266,5)</b>   | <b>(6,5)</b>     | <b>(260,0)</b> |

O Fluxo de Caixa Livre foi negativo em R\$ 266,5 milhões, refletindo os maiores investimentos relacionados ao desenvolvimento do ecossistema e digitalização dos negócios. Excluído este efeito, a operação trouxe uma geração de caixa sensivelmente superior à obtida no ano de 2020.

Importante mencionar que, do aumento no contas a receber, a parte diretamente relacionada à operação de varejo é de quase R\$ 500 milhões e deveu-se ao melhor desempenho de vendas no período. Impactou também esta linha o maior *spending off-us* do Meu cartão, cuja contrapartida da parcela em dia está na linha Obrigações com Administradoras de Cartões.

No ano de 2020, o Fluxo de Caixa Operacional foi beneficiado em R\$ 1.287,0 milhões pela recuperação de créditos da ação do PIS e da COFINS, já mencionados anteriormente, e este montante foi neutralizado pelo aumento na linha Impostos a recuperar.

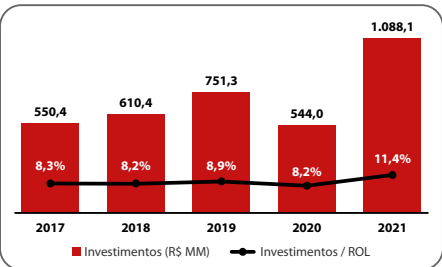
(CAIXA) ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

| (Caixa) Endividamento Líquido (R\$ MM)                            | dez.21           | dez.20           |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Empréstimos e Financiamentos</b>                               | <b>2.664,5</b>   | <b>2.623,0</b>   |
| Circulante                                                        | 1.610,5          | 1.077,1          |
| Não Circulante                                                    | 1.054,0          | 1.545,9          |
| <b>Financiamentos de Operações de Crédito ao Cliente</b>          | <b>802,6</b>     | <b>762,0</b>     |
| Circulante                                                        | 475,5            | 341,4            |
| Não Circulante                                                    | 327,1            | 420,6            |
| <b>Endividamento Bruto</b>                                        | <b>3.467,1</b>   | <b>3.385,0</b>   |
| <b>Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras</b>     | <b>(5.947,5)</b> | <b>(2.672,4)</b> |
| <b>(Caixa) Endividamento Líquido</b>                              | <b>(2.480,4)</b> | <b>712,6</b>     |
| (Caixa) Endividamento Líquido/EBITDA Ajustado Total (Pós IFRS 16) | -1,44x           | 0,43x            |
| (Caixa) Endividamento Líquido/EBITDA Ajustado Total (pré IFRS 16) | -2,24x           | 0,60x            |

Em 31 de dezembro de 2021, o Caixa Líquido da Companhia era de R\$ 2.480,4 milhões, maior em relação à posição do mesmo período do ano anterior, devido, especialmente, à emissão de 102 milhões de novas ações. A oferta de ações foi liquidada no dia 4 de maio e os recursos estão sendo utilizados no desenvolvimento do ecossistema de moda e *lifestyle*, na aceleração da transformação digital, bem como na construção do novo CD *omni* e na expansão de lojas físicas.

Em função da adoção do IFRS 16, a partir de 2019, as informações de EBITDA de 2017 e 2018 são ex IFRS 16 e, portanto, não comparáveis.

INVESTIMENTOS

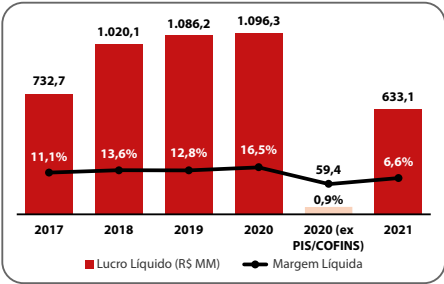


| Sumário de Investimentos (R\$ MM)   | 2021           | 2020         |
|-------------------------------------|----------------|--------------|
| Novas lojas                         | 173,2          | 96,3         |
| Remodelação de instalações e outros | 91,2           | 45,5         |
| Sistemas e equip. de tecnologia     | 488,5          | 265,7        |
| Centros de distribuição e outros    | 335,2          | 136,5        |
| <b>Total dos investimentos</b>      | <b>1.088,1</b> | <b>544,0</b> |

Os investimentos totalizaram R\$ 1.088,1 milhões no ano, resultando em um crescimento relevante perante 2020, em razão, principalmente, da retomada do plano de expansão (32 lojas inauguradas) e remodelação de lojas em níveis mais normalizados, além dos desembolsos relativos à construção do novo CD em São Paulo, bem como das demais iniciativas relacionadas à digitalização das operações e desenvolvimento do ecossistema Lojas Renner S.A.

As despesas com Depreciação e Amortização (excluindo arrendamentos) totalizaram R\$ 463,8 milhões no ano, 9,2% maior ante o 2020, em função, principalmente, do aumento nos ativos relativos à sistemas de TI e da continuidade do plano de expansão de lojas.

LUCRO LÍQUIDO



O Lucro Líquido de 2021, em bases comparáveis, excluindo o benefício da ação do PIS/COFINS já mencionada, foi ~11x vezes maior que 2020, totalizando R\$ 633,1 milhões, com margem de 6,6% e reflete o maior resultado operacional no período.

AUDITORES INDEPENDENTES

A política da Lojas Renner junto aos seus auditores independentes, no que diz respeito à prestação de serviços não relacionados à auditoria externa, está fundamentada nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios se baseiam no fato de que o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais ou ainda advogar para o seu cliente. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, os serviços de auditoria independente na Companhia, realizados pela Ernst e Young Auditores Independentes S/S, contemplaram o exame das demonstrações financeiras, asseguuração do Relatório Anual da Companhia e emissão de carta de conforto no âmbito de Oferta Primária de Ações (Follow On). O montante de honorários incorridos com os auditores independentes no exercício de 2021 foi de R\$ 2.509 mil.

PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS

Ao longo de 2021, a Lojas Renner foi destaque em diversas premiações e *rankings*, realizados por diferentes instituições referência nos seus campos de atuação. Estes reconhecimentos contribuem para o engajamento das equipes e fortalecimento da marca e do ecossistema. Abaixo, lista com os principais reconhecimentos:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| As Melhores da Dinheiro - 1º Lugar na Categoria Varejo                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Istoé Dinheiro                                  |
| Campeãs da Inovação - 1º lugar no setor Comércio, Atacado e Varejo                                                                                                                                                                                                                                                                       | Revista Amanhã                                  |
| Dow Jones Sustainability World Index - 1º lugar no setor de Varejo no mundo                                                                                                                                                                                                                                                              | RobecoSam                                       |
| Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) - composição da carteira pelo 8º ano consecutivo                                                                                                                                                                                                                                            | B3                                              |
| Marcas Brasileiras Mais Valiosas - 12º lugar geral                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Interbrand                                      |
| Marcas de Quem Decide - 1º lugar na categoria Moda Feminina                                                                                                                                                                                                                                                                              | Jornal do Comércio                              |
| 300 Maiores Empresas Varejo Brasileiro - 1º lugar na categoria Varejo                                                                                                                                                                                                                                                                    | Sociedade Brasileira de Varejo e Consumo (SBVC) |
| Great Place to Work - 12º lugar no Rio Grande do Sul                                                                                                                                                                                                                                                                                     | GPTW                                            |
| Melhor CEO (1º lugar), Melhor CFO (1º lugar), Melhor Profissional de RI (3º lugar), Melhor Time de RI (1º lugar), Melhor Investor Day (2º lugar), Melhor em Métricas ESG (1º lugar), Melhor Programa de RI (1º lugar) e Melhor Gerenciamento de Crise em meio a Covid-19 (1º Lugar). Classificações são considerando a categoria Midcap. | Institutional Investor Magazine                 |
| Merco Empresas Mais Responsáveis e com Melhor Governança Corporativa - 1ª posição na categoria varejo de moda                                                                                                                                                                                                                            | Merco                                           |
| Estadão Empresas Mais - 2º Lugar na categoria Governança Corporativa                                                                                                                                                                                                                                                                     | Estadão                                         |
| Exame Melhores e Maiores - 5º Lugar na categoria Moda e Vestuário                                                                                                                                                                                                                                                                        | Exame                                           |
| Época Negócios 360º - 1º lugar do setor Têxtil, Couro e Vestuário                                                                                                                                                                                                                                                                        | Época Negócios                                  |
| Prêmio Mulheres na Liderança - 3º lugar na categoria Varejo                                                                                                                                                                                                                                                                              | Valor Econômico                                 |
| Prêmio Reclame Aqui - 1º lugar na categoria Moda e Confeção - Varejo                                                                                                                                                                                                                                                                     | Reclame Aqui                                    |
| Top of Mind - 1º lugar na categoria Rede de Lojas de Roupas                                                                                                                                                                                                                                                                              | Revista Amanhã                                  |

PERSPECTIVAS

O ano de 2022 iniciou ainda com incertezas sobre os cenários econômico e de saúde. No entanto, a Companhia está mais preparada e atenta às oportunidades que se configuram e, neste sentido, acredita que marcas com significado e proposta de valor clara geram diferenciais competitivos e criam condições para ganhos de *market share*, principalmente em um cenário macroeconômico mais difícil e de consolidação como o atual.

A Lojas Renner já é o player omni de vestuário de maior escala do Brasil e seguirá comprometida com seus projetos, para se consolidar, cada vez mais, como o ecossistema líder do segmento. Para tanto, seguirá se diferenciando em produto e *Lifestyle* e investindo em qualidade e moda. Para 2022, estão previstos R\$ 1,0 bilhão em investimentos, conforme proposta a ser apresentada aos acionistas. Este montante contempla a priorização da jornada *omni*, expandindo a rede de lojas, com a inauguração de cerca de 20 lojas Renner, 10 Youcom e cerca de 5 unidades tanto na Camicado, como na Ashua, bem como o crescimento e maior rentabilização da operação online. Alinhados a isso, focará também os investimentos nas plataformas logística e de tecnologia, assim como em melhor *time to market* e iniciativas na Realize. Tudo isto, com muito foco, buscando maior produtividade e eficiência nas operações, para potencializar o encantamento dos clientes e gerar retorno aos seus acionistas.

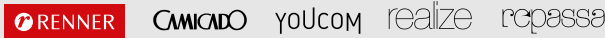
AGRADECIMENTOS

A Lojas Renner faz um agradecimento especial aos seus colaboradores, que seguiram engajados ao propósito da Companhia; aos fornecedores, que estiveram comprometidos com as operações; aos acionistas, que suportaram a transformação em andamento; e aos clientes e comunidade em geral, que mantiveram a cumplicidade com as marcas do ecossistema.

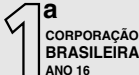
Porto Alegre, 17 de março de 2022



# LOJAS RENNER S.A.



**LREN**  
B3 LISTED NM



**ISE B3**

**LOJAS RENNER S.A. CNPJ Nº 92.754.738/0001-62**  
**NIRE - 43300004848 - CVM - 00813-3 - Companhia Aberta**

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS**

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação apresentado em R\$)

|                                                                | Nota | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|----------------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                |      | 31/12/2021         | 31/12/2020         | 31/12/2021         | 31/12/2020         |
| <b>Receita operacional líquida</b>                             |      | <b>8.365.402</b>   | <b>5.853.395</b>   | <b>10.571.556</b>  | <b>7.537.180</b>   |
| Vendas de mercadorias                                          | 33.2 | 8.329.816          | 5.822.002          | 9.547.440          | 6.660.571          |
| Receitas de serviços                                           | 33.2 | 35.586             | 31.393             | 1.024.116          | 876.609            |
| <b>Custos das vendas e serviços</b>                            |      | <b>(3.862.653)</b> | <b>(2.837.106)</b> | <b>(4.399.178)</b> | <b>(3.223.570)</b> |
| Vendas de mercadorias                                          |      | (3.862.653)        | (2.837.106)        | (4.374.886)        | (3.201.309)        |
| Serviços                                                       |      | -                  | -                  | (24.292)           | (22.261)           |
| <b>Lucro bruto</b>                                             |      | <b>4.502.749</b>   | <b>3.016.289</b>   | <b>6.172.378</b>   | <b>4.313.610</b>   |
| Vendas                                                         | 34.1 | (2.653.258)        | (2.041.170)        | (3.204.715)        | (2.468.018)        |
| Administrativas e gerais                                       | 34.2 | (1.005.840)        | (763.428)          | (1.181.073)        | (885.233)          |
| Reversões (Perdas) em créditos, líquidas                       |      | 82.456             | 98.296             | (339.801)          | (412.636)          |
| Outros resultados operacionais                                 | 34.3 | (291.457)          | 608.174            | (632.845)          | 309.156            |
| Resultado de equivalência patrimonial                          | 13   | 68.094             | (63.663)           | -                  | -                  |
| <b>Despesas operacionais, líquidas</b>                         |      | <b>(3.800.005)</b> | <b>(2.161.791)</b> | <b>(3.538.434)</b> | <b>(3.456.731)</b> |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>         |      | <b>702.744</b>     | <b>854.498</b>     | <b>813.944</b>     | <b>856.879</b>     |
| Receitas financeiras                                           | 35   | 223.795            | 618.347            | 383.304            | 712.925            |
| Despesas financeiras                                           | 35   | (366.517)          | (242.451)          | (557.395)          | (369.043)          |
| <b>Resultado financeiro, líquido</b>                           |      | <b>(142.722)</b>   | <b>375.896</b>     | <b>(174.091)</b>   | <b>343.882</b>     |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>   |      | <b>560.022</b>     | <b>1.230.394</b>   | <b>639.853</b>     | <b>1.200.761</b>   |
| Corrente                                                       | 12.5 | (87.424)           | (140.628)          | (195.071)          | (162.813)          |
| Diferido                                                       | 12.5 | 160.514            | 6.503              | 188.330            | 58.321             |
| <b>Imposto de renda e contribuição social, líquidos</b>        |      | <b>73.090</b>      | <b>(134.125)</b>   | <b>(6.741)</b>     | <b>(104.492)</b>   |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                              |      | <b>633.112</b>     | <b>1.096.269</b>   | <b>633.112</b>     | <b>1.096.269</b>   |
| <b>Lucro líquido por ação - Básico R\$</b>                     | 29   | 0,6647             | 1,2424             | 0,6647             | 1,2424             |
| <b>Lucro líquido por ação - Diluído R\$</b>                    | 29   | 0,6628             | 1,2382             | 0,6628             | 1,2382             |
| <b>Quantidade de ações ao final do exercício (em milhares)</b> |      | <b>988.779</b>     | <b>796.170</b>     | <b>988.779</b>     | <b>796.170</b>     |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES**

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

|                                                                            |  | Controladora   |                  | Consolidado    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------|--|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                                                            |  | 2021           | 2020             | 2021           | 2020             |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                                          |  | <b>633.112</b> | <b>1.096.269</b> | <b>633.112</b> | <b>1.096.269</b> |
| <b>Ajustes de avaliação patrimonial</b>                                    |  |                |                  |                |                  |
| <b>Itens que não serão reclassificados para o resultado</b>                |  | <b>33.026</b>  | <b>(14.924)</b>  | <b>33.026</b>  | <b>(14.924)</b>  |
| Hedge de fluxo de caixa                                                    |  | 46.138         | (22.995)         | 50.042         | (22.612)         |
| Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa             |  | (15.687)       | 7.818            | (17.016)       | 7.688            |
| Hedge de fluxo de caixa em controladas, líquido de impostos                |  | 2.575          | 253              | -              | -                |
| <b>Ajustes acumulados de conversão e correção monetária</b>                |  |                |                  |                |                  |
| <b>Itens que podem ser posteriormente reclassificados para o resultado</b> |  | <b>51.094</b>  | <b>55.018</b>    | <b>51.094</b>  | <b>55.018</b>    |
| Ajustes acumulados de conversão e correção monetária por hiperinflação     |  | 51.094         | 55.018           | 51.094         | 55.018           |
| <b>Outros componentes do resultado abrangente</b>                          |  | <b>84.120</b>  | <b>40.094</b>    | <b>84.120</b>  | <b>40.094</b>    |
| <b>Total do resultado abrangente do exercício</b>                          |  | <b>717.232</b> | <b>1.136.363</b> | <b>717.232</b> | <b>1.136.363</b> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**DEMONSTRAÇÕES DOS VALORES ADICIONADOS**

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

|                                                                           |  | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|---------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                           |  | 2021               | 2020               | 2021               | 2020               |
| <b>(+ ) Receitas</b>                                                      |  | <b>11.084.919</b>  | <b>8.569.043</b>   | <b>13.225.462</b>  | <b>9.995.026</b>   |
| Vendas de mercadorias, líquidas de cancelamentos e devoluções             |  | 10.871.089         | 7.605.783          | 12.366.079         | 8.641.516          |
| Receitas de serviços                                                      |  | 47.025             | 39.278             | 1.098.262          | 933.234            |
| Perdas estimadas em crédito, líquidas                                     |  | 82.456             | 98.296             | (339.801)          | (412.636)          |
| Outras receitas                                                           |  | 84.349             | 825.686            | 100.922            | 832.912            |
| <b>( - ) Insumos adquiridos de terceiros</b>                              |  | <b>(6.136.749)</b> | <b>(4.565.232)</b> | <b>(7.208.344)</b> | <b>(5.406.310)</b> |
| Custo das vendas de mercadorias e serviços prestados (incluindo impostos) |  | (4.390.241)        | (3.239.976)        | (4.955.850)        | (3.658.781)        |
| Energia, serviços de terceiros e outras despesas                          |  | (1.654.185)        | (1.258.188)        | (2.145.737)        | (1.668.259)        |
| Perdas na realização de demais ativos, líquidas                           |  | (92.323)           | (67.068)           | (106.757)          | (79.270)           |
| <b>( = ) Valor adicionado bruto</b>                                       |  | <b>4.948.170</b>   | <b>4.003.811</b>   | <b>6.017.118</b>   | <b>4.588.716</b>   |
| <b>( - ) Retenções</b>                                                    |  | <b>(746.086)</b>   | <b>(647.843)</b>   | <b>(916.070)</b>   | <b>(791.036)</b>   |
| Depreciações e amortizações                                               |  | (746.086)          | (647.843)          | (916.070)          | (791.036)          |
| <b>( = ) Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b>             |  | <b>4.202.084</b>   | <b>3.355.968</b>   | <b>5.101.048</b>   | <b>3.797.680</b>   |
| <b>( + ) Valor adicionado recebido em transferência</b>                   |  | <b>302.667</b>     | <b>583.793</b>     | <b>394.430</b>     | <b>742.096</b>     |
| Resultado de equivalência patrimonial                                     |  | 68.094             | (63.663)           | -                  | -                  |
| Receitas financeiras, bruta de impostos                                   |  | 234.573            | 647.456            | 394.430            | 742.096            |
| <b>( = ) Valor adicionado total a distribuir</b>                          |  | <b>4.504.751</b>   | <b>3.939.761</b>   | <b>5.495.478</b>   | <b>4.539.776</b>   |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DA CONTROLADORA E CONSOLIDADO**

Levantados em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto juros sobre capital próprio e dividendos por ação apresentados em R\$)

|                                                     | Nota   | Reservas de capital |                     | Reservas de lucros                                          |                |                                      |                                 | Outros resultados abrangentes | Lucros acumulados |                    | Total            |
|-----------------------------------------------------|--------|---------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------|------------------|
|                                                     |        | Capital social      | Ações em tesouraria | Reserva plano de opção de compra de ações e ações restritas | Reserva legal  | Reserva para investimento e expansão | Reserva para incentivos fiscais | Dividendo adicional proposto  |                   |                    |                  |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2021</b>               |        | <b>3.805.326</b>    | <b>(119.461)</b>    | <b>94.031</b>                                               | <b>109.768</b> | <b>1.421.744</b>                     | <b>162.812</b>                  | <b>191</b>                    | <b>26.905</b>     | <b>-</b>           | <b>5.501.316</b> |
| Lucro líquido do exercício                          |        | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | -                             | -                 | 633.112            | 633.112          |
| Aumento de capital                                  | 27.1.1 | 5.173.023           | -                   | (30.759)                                                    | (109.768)      | (927.420)                            | (162.812)                       | -                             | -                 | -                  | 3.942.264        |
| Alienação/Transferência de ações                    | 27.2   | -                   | 10.841              | (10.841)                                                    | -              | -                                    | -                               | -                             | -                 | -                  | -                |
| Plano de opção de compra de ações                   | 30     | -                   | -                   | 15.351                                                      | -              | -                                    | -                               | -                             | -                 | -                  | 15.351           |
| Plano de ações restritas                            | 31     | -                   | -                   | 18.184                                                      | -              | -                                    | -                               | -                             | -                 | -                  | 18.184           |
| Ajustes de avaliação patrimonial                    | 27.5   | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | -                             | 33.026            | -                  | 33.026           |
| Ajustes acumulados de conversão                     | 27.5   | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | -                             | 10.096            | -                  | 10.096           |
| Correção monetária por hiperinflação                | 27.5   | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | -                             | 40.998            | -                  | 40.998           |
| Deliberação de dividendos                           |        | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | (191)                         | -                 | -                  | (191)            |
| Dividendos prescritos                               |        | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | -                             | -                 | 341                | 341              |
| <b>Destinação do Lucro:</b>                         |        | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>                                                    | <b>17.757</b>  | <b>(50.492)</b>                      | <b>277.971</b>                  | <b>341</b>                    | <b>-</b>          | <b>(633.453)</b>   | <b>(387.876)</b> |
| Reserva legal                                       | 27.4.1 | -                   | -                   | -                                                           | 17.757         | -                                    | -                               | -                             | -                 | (17.757)           | -                |
| Reserva para investimento e expansão                | 27.4.2 | -                   | -                   | -                                                           | -              | (50.492)                             | -                               | -                             | -                 | 50.492             | -                |
| Reserva para incentivos fiscais                     | 27.4.3 | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | 277.971                         | -                             | -                 | (277.971)          | -                |
| Dividendos                                          | 28.3   | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | 341                           | -                 | (341)              | -                |
| Juros sobre capital próprio (R\$ 0,428513 por ação) | 28.2   | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | -                             | -                 | (387.876)          | (387.876)        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>              |        | <b>8.978.349</b>    | <b>(108.620)</b>    | <b>85.966</b>                                               | <b>17.757</b>  | <b>443.832</b>                       | <b>277.971</b>                  | <b>341</b>                    | <b>111.025</b>    | <b>-</b>           | <b>9.806.621</b> |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>               |        | <b>3.795.634</b>    | <b>(35.549)</b>     | <b>74.227</b>                                               | <b>54.955</b>  | <b>434.856</b>                       | <b>97.539</b>                   | <b>282.546</b>                | <b>(13.189)</b>   | <b>-</b>           | <b>4.691.019</b> |
| Lucro líquido do exercício                          |        | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | -                             | -                 | 1.096.269          | 1.096.269        |
| Aumento de capital                                  | 27.1.1 | 9.692               | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | -                             | -                 | -                  | 9.692            |
| Recompra de ações                                   | 27.2   | -                   | (96.964)            | -                                                           | -              | -                                    | -                               | -                             | -                 | -                  | (96.964)         |
| Alienação/Transferência de ações                    | 27.2   | -                   | 13.052              | (13.052)                                                    | -              | -                                    | -                               | -                             | -                 | -                  | -                |
| Plano de opção de compra de ações                   | 30     | -                   | -                   | 22.832                                                      | -              | -                                    | -                               | -                             | -                 | -                  | 22.832           |
| Plano de ações restritas                            | 31     | -                   | -                   | 10.024                                                      | -              | -                                    | -                               | -                             | -                 | -                  | 10.024           |
| Ajustes de avaliação patrimonial                    | 27.5   | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | -                             | (14.924)          | -                  | (14.924)         |
| Ajustes acumulados de conversão                     | 27.5   | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | -                             | 10.205            | -                  | 10.205           |
| Correção monetária por hiperinflação                | 27.5   | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | -                             | 44.813            | -                  | 44.813           |
| Reserva para investimento e expansão                |        | -                   | -                   | -                                                           | -              | 282.221                              | -                               | (282.221)                     | -                 | -                  | -                |
| Deliberação de dividendos adicionais propostos      |        | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | (325)                         | -                 | -                  | (325)            |
| Dividendos prescritos                               |        | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | -                             | -                 | 191                | 191              |
| <b>Destinação do Lucro:</b>                         |        | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>                                                    | <b>54.813</b>  | <b>704.667</b>                       | <b>65.273</b>                   | <b>191</b>                    | <b>-</b>          | <b>(1.096.460)</b> | <b>(271.516)</b> |
| Reserva legal                                       | 27.4.1 | -                   | -                   | -                                                           | 54.813         | -                                    | -                               | -                             | -                 | (54.813)           | -                |
| Reserva para investimento e expansão                | 27.4.2 | -                   | -                   | -                                                           | -              | 704.667                              | -                               | -                             | -                 | (704.667)          | -                |
| Reserva para incentivos fiscais                     | 27.4.3 | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | 65.273                          | -                             | -                 | (65.273)           | -                |
| Dividendos (R\$ 0,038952 por ação)                  | 28.3   | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | 191                           | -                 | (30.889)           | (30.889)         |
| Juros sobre capital próprio (R\$ 0,303839 por ação) | 28.3   | -                   | -                   | -                                                           | -              | -                                    | -                               | -                             | -                 | (240.818)          | (240.818)        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>              |        | <b>3.805.326</b>    | <b>(119.461)</b>    | <b>94.031</b>                                               | <b>109.768</b> | <b>1.421.744</b>                     | <b>162.812</b>                  | <b>191</b>                    | <b>26.905</b>     | <b>-</b>           | <b>5.501.316</b> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA**

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

|                                                                                                            | Controladora |             | Consolidado |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                                            | 2021         | 2020        | 2021        | 2020        |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais                                                                |              |             |             |             |
| Lucro líquido do exercício                                                                                 | 633.112      | 1.096.269   | 633.112     | 1.096.269   |
| Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais: |              |             |             |             |
| Depreciações e amortizações                                                                                | 746.086      | 647.843     | 916.070     | 791.036     |
| Juros e custos de estruturação sobre empréstimos e arrendamento                                            | 355.971      | 212.725     | 387.590     | 238.548     |
| Juros de financiamentos de serviços operacionais                                                           | -            | 2.561       | 40.781      | 29.708      |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                                      | (68.094)     | 63.663      | -           | -           |
| Imposto de renda e contribuição social                                                                     | (73.090)     | 134.125     | 6.741       | 104.492     |
| Perdas (reversões) estimadas em ativos, líquidas                                                           | (887)        | (33.843)    | 33.022      | 117.371     |
| Exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS                                                        | -            | (1.363.029) | (17.416)    | (1.363.029) |
| Descontos - arrendamentos a pagar                                                                          | (97.473)     | (104.488)   | (117.622)   | (128.927)   |
| Outros ajustes do lucro líquido                                                                            | 87.941       | 67.836      | 98.012      | 95.560      |
| Lucro líquido ajustado                                                                                     | 1.583.566    | 723.662     | 1.980.290   | 981.028     |
| Recebimento de dividendos de controladas                                                                   |              |             |             |             |
| (Aumento) Redução nos Ativos                                                                               | 8.171        | 6.926       | -           | -           |
| Contas a receber de clientes                                                                               | (558.284)    | 115.370     | (1.659.394) | (95.712)    |
| Estoques                                                                                                   | (128.611)    | (247.550)   | (218.537)   | (265.461)   |
| Tributos a recuperar                                                                                       | 217.703      | 92.855      | 222.723     | 75.502      |
| Outros ativos                                                                                              | (171.041)    | 9.736       | (186.154)   | (1.287)     |
| Aumento (Redução) nos Passivos                                                                             |              |             |             |             |
| Fornecedores                                                                                               | 207.198      | 341.980     | 172.011     | 419.457     |
| Obrigações com administradoras de cartões                                                                  | 3.584        | (11.208)    | 641.975     | 207.870     |
| Obrigações fiscais                                                                                         | (43.704)     | (76.895)    | (14.382)    | (124.919)   |
| Outras obrigações                                                                                          | 338.847      | (74.776)    | 367.470     | (18.251)    |
| Pagamento de imposto de renda e contribuição social                                                        | -            | (164.391)   | (72.223)    | (296.099)   |
| Juros pagos sobre empréstimos e debêntures                                                                 | (146.941)    | (47.643)    | (147.362)   | (49.224)    |
| Juros pagos sobre financiamentos operacionais e serviços financeiros                                       | -            | (10.301)    | (18.304)    | (10.301)    |
| Caixa líquido gerado nas atividades operacionais, antes das aplic. financeiras                             | 1.310.488    | 657.765     | 1.068.113   | 822.603     |
| Aplicações financeiras                                                                                     | (70.503)     | 27.887      | 147.487     | (214.224)   |
| Caixa líquido gerado nas atividades operacionais                                                           | 1.239.985    | 685.652     | 1.215.600   | 608.379     |
| Fluxos de caixa das atividades de investimentos                                                            |              |             |             |             |
| Aquisições de imobilizado e intangível                                                                     | (784.192)    | (443.982)   | (933.963)   | (543.976)   |
| Recebimentos por vendas de ativos fixos                                                                    | 419          | 147         | 419         | 147         |
| Aporte de capital em controladas e aquisição de controladas, líquida de caixa adquirido                    | (275.612)    | (227.297)   | (96.271)    | -           |
| Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos                                                  | (1.059.385)  | (671.132)   | (1.029.815) | (543.829)   |
| Fluxos de caixa das atividades e financiamentos                                                            |              |             |             |             |
| Aumento do capital social, líquido das custas de emissão                                                   | 3.916.730    | 9.692       | 3.916.730   | 9.692       |
| Recompra de ações                                                                                          | -            | (96.964)    | -           | (96.964)    |
| Captações de empréstimos                                                                                   | 997.377      | 2.499.466   | 1.405.547   | 3.467.279   |
| Amortização de empréstimos e debêntures                                                                    | (999.479)    | (987.178)   | (1.368.523) | (1.787.961) |
| Contraprestação de arrendamentos a pagar                                                                   | (396.393)    | (279.017)   | (471.918)   | (334.911)   |
| Juros sobre capital próprio e dividendos pagos                                                             | (244.037)    | (243.835)   | (244.037)   | (243.835)   |
| Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos                                                      | 3.274.198    | 902.164     | 3.237.799   | 1.013.300   |
| Efeito da variação cambial sobre o saldo de caixa e equivalentes de caixa                                  | -            | -           | (948)       | 7.977       |
| Aumento no caixa e equivalentes de caixa                                                                   | 3.454.798    | 916.684     | 3.422.636   | 1.085.827   |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício                                                       | 1.761.439    | 844.755     | 2.066.781   | 980.954     |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício                                                          | 5.216.237    | 1.761.439   | 5.489.417   | 2.066.781   |

LOJAS RENNER S.A.

RENNER

CAMICADO

youcom

realize

repassa

LREN

B3 LISTED NM

1<sup>a</sup>

CORPORAÇÃO

BRASILEIRA

ANO 16

ISE B3

LOJAS RENNER S.A. CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

NIRE - 43300004848 - CVM - 00813-3 - Companhia Aberta

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Lojas Renner S.A. (“Controladora”) - Sociedade Anônima sediada na Av. Joaquim Porto Villanova, 401, Porto Alegre (RS), listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão sob o código LREN3 - e suas controladas diretas e indiretas, individualmente ou em conjunto (“Companhia” ou “Consolidado”), têm como principais negócios:

- (i) **Varejo:** comércio nos segmentos de vestuário, esportes, calçados, acessórios, perfumaria, utilidades domésticas, cama, mesa e banho, móveis e decoração; e

(ii) **Serviços:** empréstimos pessoais, financiamento de compras, seguros e operações ativas e passivas inerentes às companhias de crédito, receitas oriundas de comissões de vendas através de *Marketplace* entre a Companhia e empresas parceiras, comissões de intermediações de vendas e serviços *intercompany*, dentre outros.

2 DESTAQUES

A Administração destaca abaixo assuntos importantes nesta divulgação das demonstrações financeiras:

**Impactos do covid-19**  
Ofícios Circulares nº 02/2020 e nº 03/2020 da CVM, riscos e incertezas, impactos e medidas adotadas NE 3.10.

**Emissões de debêntures**  
2T21 ocorreu a 12ª emissão de debêntures da Controladora no valor de R\$ 1.000.000 NE 17.2.

**Oferta restrita de ações (Follow on)**  
2T21 Liquidação oferta restrita de ações no valor de R\$ 3.978.000 NE 27.1.2.

**Bonificações de Ações**  
4T21 AGE aprovou bonificação de ações em 10%, correspondente à emissão de 89.858 novas ações ordinárias NE 27.1.

**ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS - Camicado**  
3T21 foi reconhecida o ganho do processo da Camicado NE 10.

**Aquisição - Repassa**  
3T21 Ocorreu a aquisição da Repassa Intermediação de Negócios Ltda. NE 3.7.

**Ataque cibernético**  
3T21 a Companhia sofreu um ataque cibernético criminoso em seu ambiente de tecnologia, que resultou em indisponibilidade de parte de seus sistemas e acionou seus protocolos de controle de segurança para bloquear o ataque e minimizar eventuais impactos NE 3.11.

3 BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

3.1 Declaração de conformidade

Estas demonstrações financeiras foram aprovadas pela Administração da Companhia em 17 de março de 2022, e foram elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais do Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards - IFRS*), emitidos pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BRGAAP”), incluindo pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo CPC (Comitê de Pronunciamentos Contábeis), aprovados pela CVM e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

3.2 Declaração de relevância

A Companhia afirma que aplicou a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/2014, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

3.3 Base de mensuração

Estas demonstrações financeiras foram mensuradas considerando o custo histórico como base de valor, exceto na mensuração dos instrumentos financeiros de NDF e *Swap* (nota nº 24.3), do plano de opção de compra de ações (nota nº 30.4) e do reconhecimento inicial de combinação de negócios (nota nº 3.7) que são mensurados pelos seus valores justos.

3.4 Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações são apresentadas em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com os saldos arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Para as controladas do exterior que atuam em ambiente econômico estável e possuem moeda funcional distinta da Controladora, as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio mensal e os ativos e passivos são convertidos pela taxa final. Para as controladas que atuam em ambiente de economia hiperinflacionária, os saldos de ativos, passivos e resultado acumulado são convertidos pela taxa final. Os itens do patrimônio líquido são mantidos pela taxa histórica em todos cenários.

3.5 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis críticas

Como a preparação das demonstrações requer da Administração premissas e estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, que afetam os saldos de ativos e de passivos e outras transações, os resultados procedentes eventualmente podem divergir dessas estimativas.

As estimativas contábeis críticas são essenciais para produzir a melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial, mesmo com a subjetividade, complexidade e não precisão, têm impacto significativo em:

| Estimativa                                                                                           | Nota Explicativa         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Determinação do valor justo e <i>goodwill</i> em Combinação de negócios                              | 3.7                      |
| Perdas estimadas em crédito                                                                          | 8.3                      |
| Perdas estimadas em estoques                                                                         | 9.2.2                    |
| Taxa de desconto aplicada nos ajustes a valor presente                                               | 8.1, 9.2 , 10, 19.1 e 20 |
| Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos                                       | 12.4                     |
| Determinação da vida útil do ativo imobilizado e intangível                                          | 14                       |
| Avaliação de <i>impairment</i> de ativos intangíveis com vida útil indeterminada                     | 16.1                     |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                                             | 23                       |
| Determinação dos valores justos dos instrumentos financeiros derivativos e opções de compra de ações | 24.3 e 30.4              |

3.6 Políticas contábeis

As principais políticas contábeis usadas na preparação dessas demonstrações estão apresentadas e resumidas nas respectivas notas explicativas e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios.

3.7 Combinação de negócios e Ágio Repassa

3.7.1 Política Contábil

Combinação de negócios é contabilizada aplicando o método de aquisição quando o conjunto de atividades e ativos adquiridos atende à definição de um negócio e o controle é transferido para a Companhia. A contraprestação transferida é mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. O ágio mensurado corresponde ao excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos na data da aquisição.

3.7.2 Aquisição de Participação Societária - Repassa Intermediação de Negócios Ltda.

Em 31 de agosto de 2021, a Controladora concluiu a compra de 100% das quotas de emissão da Sociedade Repassa Intermediação de Negócios Ltda. (“Repassa”), enquadrada como Combinação de negócios de acordo com o CPC 15 (R1)/IFRS 3. A empresa adquirida é uma plataforma *online* de revenda de moda de alta recorrência que possui três pilares de negócios: o digital, a inovação e a sustentabilidade. Essa aquisição representa mais um passo rumo à consolidação do ecossistema de moda e *lifestyle*, com grande aderência à estratégia ESG (*Environmental, Social and Governance*) da Companhia.

Abaixo, demonstramos a conclusão do laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos em 31 de agosto de 2021 (“*acquisition date*”), assim como a apuração do valor do ágio:

| Ativo                                         | Valor justo        |
|-----------------------------------------------|--------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                 | 345                |
| Contas a receber                              | 587                |
| Tributos a recuperar                          | 14                 |
| Outros ativos                                 | 1.225              |
| Imobilizado                                   | 2.258              |
| Direito de uso                                | 3.813              |
| Intangível (i)                                | 23.310             |
| <b>Total - Ativo</b>                          | <b>31.552</b>      |
| <b>Passivo</b>                                |                    |
| Fornecedores                                  | 2.411              |
| Empréstimos e financiamentos                  | 65                 |
| Salários e encargos a recolher                | 1.732              |
| Obrigações fiscais                            | 556                |
| Arrendamentos a pagar                         | 3.927              |
| Outros passivos                               | 145                |
| <b>Total - Passivo</b>                        | <b>8.836</b>       |
| <b>Total - Ativos identificáveis líquidos</b> | <b>22.716</b>      |
| Contraprestação transferida (ii)              | 130.000            |
| <b>Ágio gerado (iii)</b>                      | <b>107.284</b>     |
| <b>Fluxo de caixa no momento da aquisição</b> | <b>Valor justo</b> |
| Caixa líquido adquirido com a controlada      | 345                |
| Caixa pago                                    | (96.616)           |
| <b>Fluxo de caixa líquido da aquisição</b>    | <b>(96.271)</b>    |

- (i) **Avaliação Intangível - Marca:** O valor justo da marca de R\$ 21.214 foi mensurado pelo método “*Relief-from-Royalty*”, que baseia-se no valor presente dos fluxos de caixa que o ativo avaliado deverá gerar no futuro. Tanto a taxa de *royalty*, como as taxas de desconto, foram obtidas através de estimativas com base na experiência e base de dados da consultoria contratada para elaboração do laudo. Na avaliação da Administração a marca “Repassa” possui valor atribuível e relevância de mercado na obtenção de clientes e fornecedores.

(ii) **Preço de aquisição (contraprestação):** Na data da aquisição (“*acquisition date*”), a Companhia realizou o pagamento à vista de R\$ 96.616 e o valor remanescente de R\$ 33.384 será pago em três parcelas anuais contadas a partir da data da aquisição e atualizado mensalmente com base no IPCA e foi reconhecido em Outras obrigações (nota explicativa nº 25).

(iii) **Ágio (*goodwill*):** O ágio alocado, no montante de R\$ 107.284, está relacionado ao grande potencial de sinergias a serem exploradas entre os negócios e também, está em linha com a estratégia ESG. No caso de futura operação de reorganização societária que preencha os requisitos do art. 7º da Lei 9.532/1997, o ágio poderá ser amortizado fiscalmente.

3.8 Base de consolidação

Na preparação, destas demonstrações, foram utilizadas demonstrações financeiras das controladas encerradas na mesma data base da Controladora. Os investimentos são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem as empresas abaixo apresentadas, onde a participação, direta e indireta, representa **100,0%** em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

**CONTROLADAS DIRETAS**

Argentina | ARS |

Lojas Renner Argentina S.A.U. (“LRA”) atua no varejo de artigos de vestuário, esportes e calçados, perfumaria, cosméticos e acessórios.

Lojas Renner Trading Uruguay S.A. tem como finalidade operações de compras e vendas para as empresas da Companhia sediadas na América Latina com exceção do Brasil.

Uruguai | UYU/USD |

Lojas Renner Uruguay S.A. (“LUR”) atua no varejo de artigos de vestuário, esportes e calçados, perfumaria, cosméticos e acessórios.

**CONTROLADAS DIRETAS**

China | RMB |

Lojas Renner Shanghai Commerce Co., Ltd. (“LRSC”) atua no varejo de artigos de vestuário, esportes e calçados, perfumaria, cosméticos e acessórios para decoração.

Realize Participações S.A. tem como atividade a participação societária em instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

Dromegon Participações Ltda. (“Dromegon”) proprietária de alguns imóveis usados nas operações da Companhia, suas receitas limitam-se aos aluguéis.

**CONTROLADA INDIRETA**

Brasil | BRL |

Renner Administradora de Cartões de Crédito Ltda. (“RACCT”) intermediação de serviços financeiros (até 2018), mediante comissões de empréstimo pessoal via contrato de correspondente bancário.

Fashion Business Comércio de Roupas Ltda. (“Youcom”) atua no varejo de artigos de vestuário, calçados e acessórios.

Repassa Intermediação de Negócios Ltda. (“Repassa”) plataforma online de reserva de roupas, calçados e acessórios.

Realize Crédito, Financiamento e Investimentos S.A. (“Realize CF”) atua em instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, com foco em empréstimo pessoal via contrato de correspondente bancário.

Realize Crédito, Financiamento e Investimentos S.A. (“Realize CF”) atua em instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, com foco em empréstimo pessoal via contrato de correspondente bancário.

Realize Crédito, Financiamento e Investimentos S.A. (“Realize CF”) atua em instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, com foco em empréstimo pessoal via contrato de correspondente bancário.

3.9 CPC 42/IAS 29 Contabilidade em Economia Hiperinflacionária

Os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado das empresas que operam em economias altamente inflacionárias, de acordo com o CPC 42/IAS 29, devem ser corrigidos pela variação do poder de compra de acordo com o índice geral de preços de cada país. As atualizações realizadas na LRA estão baseadas no Índice de Preços ao Consumidor (IPC), resultante da combinação de IPC do INDEC (Instituto Nacional de Estatística e Censo) e IPIM (Índice Interno de Preços ao Atacado) conforme a Resolução nº 539/2018 da FACPCE (Federação Argentina de Conselho de Profissionais de Ciências Econômicas), alterada pela Resolução nº 553/2019.

As demonstrações da LRA estão atualizadas de acordo com CPC 42/IAS 29. Assim, a Companhia reconheceu, no exercício de 2021, no Patrimônio Líquido, em outros resultados abrangentes, o montante de R\$ 40.998 de ganho (R\$ 44.813 em 2020) e no resultado financeiro, receitas de R\$ 34.924 (R\$ 21.284 em 2020) decorrentes da hiperinflação na LRA, compondo a rubrica de correção monetária ativa e passiva (nota nº 35).

3.10 Impactos da Covid-19

3.10.1 Contexto

A Companhia se manteve atenta a todos os desdobramentos da Covid-19, atuando tanto na prevenção via adoção de *Protocolos* rigorosos de segurança, bem como no suporte da sua cadeia de suprimentos e na aceleração dos seus canais digitais, como forma de viabilizar o atendimento de seus clientes mesmo em períodos de restrição de mobilidade. Nos primeiros meses do exercício de 2021, como consequência do agravamento da 2ª onda de contágio no Brasil, ocorreram fechamentos temporários de lojas e observou-se redução da circulação de clientes nos *shoppings* e principais centros comerciais do país, com impacto importante nas vendas de mercadorias naquele período. No entanto, a partir das últimas semanas do mês de abril, com os avanços da vacinação e desaceleração dos efeitos da pandemia, as medidas restritivas foram flexibilizadas, promovendo uma maior mobilidade da população, assim como a reabertura das lojas temporariamente fechadas, o que refletiu positivamente na operação.

Desde então, a Companhia manteve uma consistência de crescimento, superando os patamares de venda auferidos no período pré-pandêmico (meses comparáveis de 2019), atingindo um estágio próximo à normalidade na sua operação.

3.10.2 Reflexo da COVID-19 nas estimativas contábeis e nas demonstrações financeiras

Em observância aos Ofícios Circulares nº 02/20 e nº 03/20 emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e levando em consideração o cenário econômico e os riscos e incertezas advindos dos impactos da Covid-19, foi relacionado abaixo o resumo dos principais impactos na demonstração financeira e revisão de estimativas em função dos desdobramentos da Covid-19.

3.10.2.1 Receitas de vendas

Com o fechamento temporário de lojas no início do ano e menor fluxo de clientes, tivemos um impacto importante nas receitas de vendas no primeiro trimestre, apresentando um decréscimo em relação a 2019 de 17,4%. Com a reabertura de lojas, a partir da 2ª quinzena de abril e o avanço das operações digitais, observou-se importante retomada das vendas, com a performance consolidada da Receita Líquida das Vendas de Mercadorias referente ao exercício de 2021 atingindo R\$ 9.547.440 , com crescimento significativo de 43,3% ante 2020 e de 12,7% quando comparado a 2019.

3.10.2.2 Revisão demais estimativas contábeis

Além da receita de vendas já citada anteriormente, analisamos ao longo do ano as principais contas e estimativas contábeis sensíveis, atentos aos possíveis impactos que poderiam advir da pandemia:

ii) Gestão de capital e risco de liquidez e *covenants*

iii) Contas a receber e perdas estimadas

iv) Estoques e perdas estimadas

v) Avaliação de *Impairment*

vi) Distribuição de Dividendos

Após análise destes itens, considerando a retomada das vendas superando patamares históricos e a performance das operações de crédito em linha com os níveis observados no período pré-pandêmico, concluiu-se que não haviam elementos que justificassem a constituição de perdas adicionais ou necessidade de alteração nas estimativas, derivadas dos impactos da Covid-19. Da mesma forma, todas as providências tomadas no âmbito da gestão de capital se mostraram bastante acertadas, garantindo amplas condições de continuidade da operação e da execução do plano de investimentos. Ainda assim a Administração está atenta, acompanhando o cenário econômico e avaliando eventuais impactos futuros que possam causar reflexo na performance da operação e no seu plano de investimentos e expansão.

3.11 Ataque cibernético

Em 19 de agosto de 2021, a Companhia sofreu um ataque cibernético criminoso em seu ambiente de tecnologia da informação, que resultou em indisponibilidade de parte de seus sistemas e operação e prontamente acionou seus *Protocolos* de controle de segurança para bloquear o ataque e minimizar eventuais impactos. Cabe salientar que as lojas físicas em nenhum momento tiveram suas atividades interrompidas. As operações do *e-commerce* e aplicativos foram reestabelecidas a partir do dia 21 de agosto (sábado). A Companhia atuou de forma diligente e com foco para mitigar os efeitos causados e ressaltar através de análises periciais que os bancos de dados de produção permaneceram preservados e se mantiveram íntegros durante todo o processo e sem quaisquer evidências de exfiltração de dados. A Companhia faz uso de tecnologias e padrões rígidos de segurança, e continuará aprimorando sua infraestrutura para incorporar cada vez mais *Protocolos* de proteção de dados e sistemas. E reforça que não fez nenhum contato com os autores desse ataque, tampouco negociou ou fez pagamento de resgate de qualquer espécie.

4 DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO (DVA)

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza gerada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada, conforme requerido pela legislação societária brasileira para companhias abertas, como parte de suas demonstrações financeiras individuais e como informação suplementar às demonstrações financeiras consolidadas, pois não é uma demonstração requerida pelo IFRS.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas nos registros contábeis que servem de base de preparação para as demonstrações financeiras e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

Demonstra-se abaixo a distribuição das riquezas geradas pela Companhia, na visão do Consolidado, no montante do valor adicionado de R\$ 5.495.478 (R\$ 4.539.776 em 31 de dezembro de 2020):

www.lojasrenner.com.br

continua

LOJAS RENNER S.A.

RENNER

CAMICADO

youcom

realize

repassa

LREN

B3 LISTED NM

1ª

CORPORAÇÃO

BRASILEIRA

ANO 16

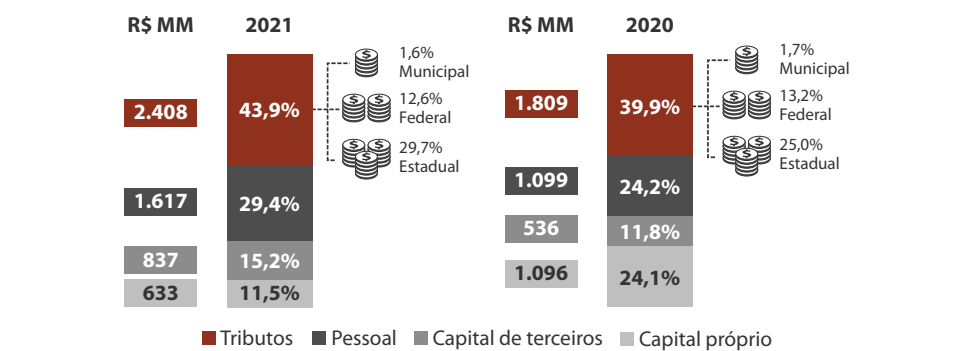
ISE B3

LOJAS RENNER S.A. CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

NIRE - 43300004848 - CVM - 00813-3 - Companhia Aberta

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



5 NORMAS E INTERPRETAÇÕES NÃO VIGENTES

5.1 Emenda IFRS 3 - Referência à estrutura conceitual

Esta emenda do IFRS 3 - Combinação de negócios, entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2022, e visa esclarecer algumas alterações referentes a estrutura conceitual, sem significativas mudanças. A Companhia avalia que não há impactos.

5.2 Emenda IAS 16 - Imobilizado: Receitas antes do uso pretendido

Esta emenda entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2022, e proíbe a dedução do custo do imobilizado de qualquer venda de itens produzidos internamente enquanto a empresa está preparando o ativo para o uso pretendido. Em vez disso, a empresa reconhece tais receitas de vendas e custos relacionados no resultado. A Companhia entende que não há impactos.

5.3 Emenda CPC 25/ IAS 37 - Contratos Onerosos: Custo de cumprir um contrato

Em 1º de janeiro de 2022 entra em vigor a emenda ao CPC 25/ IAS 37, e as alterações especificam que o "custo de cumprimento" de um contrato compreende os "custos que se relacionam diretamente com o contrato". Os custos que se relacionam diretamente com um contrato podem ser custos incrementais de cumprimento desse contrato ou uma alocação de outros custos que se relacionam diretamente com o cumprimento de contratos. A Companhia está avaliando possíveis impactos.

5.4 Emenda IAS 1 - Classificação de passivos como circulante e não circulante

Entra em vigor em 1º de janeiro de 2023, a emenda ao IAS 1 e visa promover a consistência na aplicação dos requisitos da norma, ajudando as empresas a determinar se, no balanço patrimonial, os empréstimos e financiamentos e outros passivos com uma data de liquidação incerta devem ser classificados como circulantes ou não circulantes. A Companhia está avaliando possíveis impactos.

5.5 Emendas à IAS 1 e Declaração de Práticas IFRS 2 - Divulgação de políticas contábeis

Entra em vigor em 1º de janeiro de 2023, a emenda com alterações que exigem que uma entidade divulgue suas políticas contábeis relevantes, em vez de suas políticas contábeis significativas. A Companhia está avaliando possíveis impactos.

5.6 Emenda IAS 8 - Definição de estimativas contábeis

Entra em vigor em 1º de janeiro de 2023, as alterações propostas por esta emenda ao IAS 8, esclarecem que uma mudança na estimativa contábil que resulta de novas informações ou novos desenvolvimentos não é a correção de um erro. A Companhia está avaliando possíveis impactos.

5.7 Emenda IAS 12 - Tributos diferidos relacionados a ativos e passivos decorrentes de uma única transação

Entra em vigor em 1º de janeiro de 2023, as alterações que esclarecem que a isenção de reconhecimento inicial não se aplica a transações em que montantes iguais de diferenças temporárias dedutíveis e tributáveis surgem no período do reconhecimento inicial. A Companhia está avaliando possíveis impactos.

6 GERENCIAMENTO DE RISCOS

Uma estrutura multidisciplinar gerencia os riscos da Companhia e possibilita à Diretoria avaliar o alinhamento da gestão do negócio às políticas e diretrizes definidas pela Administração. Em abril de 2012, o Conselho de Administração criou o Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos, que identifica e monitora os principais fatores de risco aos quais a Companhia está exposta no curso normal das suas operações:

- i) Risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros);
- ii) Risco de crédito (notas explicativas nº 7.4, 8.5 e 24.5);
- iii) Risco de liquidez; e
- iv) Gestão de capital.

A Companhia aplicou o requerido pelo CPC 40 (R1)/IFRS 7 e, também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2022 observando aspectos qualitativos e quantitativos de gerenciamento de riscos.

Conheça a seguir a descrição dos principais riscos envolvidos:

6.1 Riscos de mercado

6.1.1 Risco cambial

Risco decorrente, principalmente, das importações de mercadorias. A política de gestão de risco cambial definida pela Companhia é de proteger até 100% das importações via operações de *hedge* - compostas por contratos de compra a termo de moeda do tipo *Non-Deliverable Forward (NDF)* e por operações de *Swap* relativas ao valor contratado de empréstimo em moeda estrangeira (Lei 4.131 Bacen).

Além disso, como a exposição líquida ao risco cambial está relacionada à estimativa de fluxos de caixa futuros e pagamentos de mercadorias importadas a prazo, posteriormente ao seu registro no estoque, a Companhia ajusta a composição de preços no varejo para compensar o impacto de uma possível valorização na cotação do Dólar nos custos. Para mitigar a exposição líquida dos pedidos de mercadorias importadas, observando a política de gestão de risco cambial, a Administração acompanha as projeções e cenários esperados para as taxas de câmbio das moedas estrangeiras e, com isso, analisa o melhor momento para as contratações de *hedge*.

Abaixo, está demonstrada a exposição líquida e a análise de sensibilidade relacionada aos pedidos de importações de mercadorias, imobilizado e empréstimos em moeda estrangeira em 31 de dezembro de 2021, considerando a cotação do Dólar e Euro em cada cenário com base nas projeções do mercado futuro B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, de acordo com a data base da próxima divulgação.

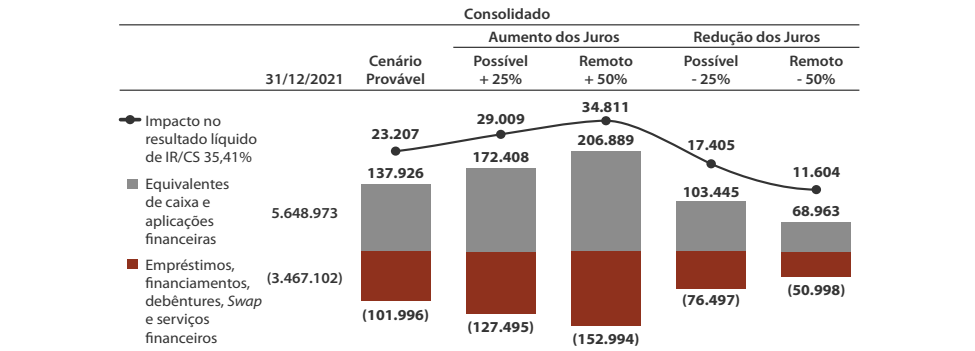
|                                              | Consolidado                 |                                 |                     |                      |             |         |     |           |     |             |
|----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------------|----------------------|-------------|---------|-----|-----------|-----|-------------|
|                                              | Nocional<br>(Pagar) Receber | Cotação<br>próximo<br>trimestre | Cenário<br>Provável | Valorização da moeda |             |         |     |           |     |             |
|                                              |                             |                                 |                     | Possível +25%        | Remoto +50% |         |     |           |     |             |
| Derivativos designados para hedge accounting |                             |                                 |                     |                      |             |         |     |           |     |             |
| Projeção de pedidos (objeto)                 | US\$                        | (220.365)                       | R\$                 | 5,7043               | R\$         | 8.979   | R\$ | (295.293) | R\$ | (599.564)   |
| NDF (instrumento)                            | US\$                        | 79.446                          | R\$                 | 5,7043               | R\$         | (3.237) | R\$ | 106.459   | R\$ | R\$ 216.155 |
| Exposição líquida                            | US\$                        | (140.919)                       |                     |                      | R\$         | 5.742   | R\$ | (188.834) | R\$ | (383.409)   |
| Contrato de compra de imobilizado (objeto)   | €                           | (20.293)                        | R\$                 | 6,4620               | R\$         | 2.672   | R\$ | (28.662)  | R\$ | (59.996)    |
| NDF (instrumento)                            | €                           | 16.911                          | R\$                 | 6,4620               | R\$         | (2.227) | R\$ | 23.885    | R\$ | 49.997      |
| Exposição líquida                            | €                           | (3.382)                         |                     |                      | R\$         | 445     | R\$ | (4.777)   | R\$ | (9.999)     |
| Não designados para hedge accounting         |                             |                                 |                     |                      |             |         |     |           |     |             |
| Empréstimo 4.131 (objeto)                    | €                           | (9.390)                         | R\$                 | 6,4620               | R\$         | 9.110   | R\$ | (3.719)   | R\$ | (16.548)    |
| Swap - (Instrumento)                         | €                           | 9.390                           | R\$                 | 6,4620               | R\$         | (9.110) | R\$ | 3.719     | R\$ | 16.548      |
| Exposição líquida                            | €                           | -                               |                     |                      | R\$         | -       | R\$ | -         | R\$ | -           |
| Exposição líquida total / Efeito             |                             |                                 |                     |                      | R\$         | 6.187   | R\$ | (193.611) | R\$ | (393.408)   |
| Exposição total, líquida de IR/CS de 34,00%  |                             |                                 |                     |                      | R\$         | 4.083   | R\$ | (127.783) | R\$ | (259.649)   |

6.1.2 Risco de taxa de juros

Decorre das operações de equivalentes de caixa, aplicações financeiras, financiamentos de operações de serviços financeiros, debêntures, empréstimos e *Swap*. A política da Companhia é manter 100% dos empréstimos no mercado de renda fixa, com captações remuneradas tanto à taxa de juros fixa, quanto atreladas ao CDI (Certificado de Depósito Interbancário) e Selic. Como os ativos financeiros são *Indexados* ao CDI e os recebíveis são realizáveis a curto prazo, corrigidos a taxas de juros fixa, o nível de risco associado às oscilações nas taxas de juros é relativamente baixo.

A Administração analisa continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado, simulando cenários de refinanciamento, renovação de posições e *hedge* natural, definindo uma mudança razoável na taxa de juros e calculando o impacto sobre o resultado.

Em 31 de dezembro de 2021, foram realizados testes de sensibilidade para cenários adversos dos juros, considerando o cenário esperado para a próxima divulgação de taxa de juros do CDI e Selic de 10,25% a.a., baseadas em projeções do mercado futuro B3. Os rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras estão líquidos de PIS e COFINS.



Considerando que a Companhia possui posição de caixa superior às suas dívidas (endividamento líquido negativo), tanto o aumento quanto a redução das taxas de juros resultariam em impacto positivo no resultado da Companhia.

6.2 Risco de liquidez

A Companhia gera suas disponibilidades estabelecendo um montante de caixa mínimo estratégico, baseado no ciclo de caixa das operações de varejo e no capital mínimo necessário para garantir as operações de crédito, assegurando que haja caixa suficiente para atender às necessidades e planos de negócio, como objetivo de:



A Administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez, considerando os planos de financiamento da dívida, e acompanhamentos trimestrais dos indicadores financeiros e não financeiros exigidos contratualmente nos empréstimos e confirma o atendimento das premissas contratuais estabelecidas. Abaixo os indicadores:

| FINANCEIROS                                                                                                                                                                                    |            |            |                                                                                                                                                                          |                                   |                                                                                                                                |                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Instrumento                                                                                                                                                                                    | Emissão    | Vencimento | 1º indicador:                                                                                                                                                            | Dívida Líquida Consolidada EBITDA | 2º indicador:                                                                                                                  | EBITDA Resultado Financeiro |
| 9ª emissão de debêntures                                                                                                                                                                       | 12/04/2019 | 10/10/2022 | ≤ 3,0                                                                                                                                                                    |                                   | ≥ 2,0                                                                                                                          |                             |
| 11ª emissão de debêntures                                                                                                                                                                      | 08/05/2020 | 08/11/2022 |                                                                                                                                                                          |                                   |                                                                                                                                |                             |
| 12ª emissão de debêntures                                                                                                                                                                      | 01/03/2021 | 18/02/2025 | Até Dez 2023 < 4,0 após ≤ 3,5                                                                                                                                            |                                   | ≥ 2,0                                                                                                                          |                             |
| Empréstimo CCB                                                                                                                                                                                 | 14/05/2020 | 13/05/2022 |                                                                                                                                                                          |                                   |                                                                                                                                |                             |
| Empréstimo CCB                                                                                                                                                                                 | 09/09/2020 | 09/09/2022 | ≤ 3,0                                                                                                                                                                    |                                   | ≥ 2,0                                                                                                                          |                             |
| NÃO FINANCEIROS                                                                                                                                                                                |            |            |                                                                                                                                                                          |                                   |                                                                                                                                |                             |
| • Apresentar Demonstrações Financeiras Padronizadas - DFP com parecer dos Auditores Independentes até três meses após o fim de cada exercício social, ou cinco dias úteis após sua divulgação. |            |            | • Cumprir a legislação ambiental e trabalhista (saúde e segurança, não utilização de mão de obra infantil ou análoga ao trabalho escravo e combate à exploração sexual). |                                   | • Adotar políticas e procedimentos para cumprir as Leis Anticorrupção, nos termos do Decreto nº 8.420, de 18 de março de 2015. |                             |

A agência de *rating* 'Standard & Poors' classificou o *rating* de crédito da Companhia como brAAA com perspectiva estável na categoria escala nacional (Brasil).

O fluxo de caixa contratual inclui o principal mais os juros futuros estimados. A seguir, estão demonstrados os fluxos de caixa contratuais dos passivos financeiros do Consolidado:

|                                           | Saldo Contábil | Fluxo de Caixa Contratual | Menos de 3 meses | Entre 4 e 6 meses | Entre 7 e 12 meses | Entre 1 e 2 anos | Entre 3 e 5 anos | Acima de 5 anos |
|-------------------------------------------|----------------|---------------------------|------------------|-------------------|--------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Empréstimos, financiamentos e debêntures  | 2.664.479      | 3.101.082                 | 18.717           | 362.833           | 1.404.746          | 188.142          | 1.126.644        | -               |
| Financiamentos - op. serviços financeiros | 802.623        | 923.570                   | -                | 31.936            | 485.905            | 335.821          | 69.908           | -               |
| Arrendamentos a pagar                     | 2.661.036      | 3.682.146                 | 171.820          | 160.221           | 304.182            | 545.962          | 1.213.905        | 1.286.056       |
| Fornecedores                              | 1.821.225      | 1.828.794                 | 1.663.288        | 88.224            | 18.290             | 58.992           | -                | -               |
| Obrigações com administradoras de cartões | 1.835.143      | 1.835.143                 | 1.366.768        | 333.007           | 135.368            | -                | -                | -               |
| Instrumentos financeiros derivativos      | 315            | 315                       | 315              | -                 | -                  | -                | -                | -               |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021           | 9.784.821      | 11.371.050                | 3.220.908        | 976.221           | 2.348.491          | 1.128.917        | 2.410.457        | 1.286.056       |

|                                           | Saldo Contábil | Fluxo de Caixa Contratual | Menos de 3 meses | Entre 4 e 6 meses | Entre 7 e 12 meses | Entre 1 e 2 anos | Entre 3 e 5 anos | Acima de 5 anos |
|-------------------------------------------|----------------|---------------------------|------------------|-------------------|--------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Empréstimos, financiamentos e debêntures  | 2.623.014      | 2.767.421                 | 556.850          | 545.206           | 36.463             | 1.214.029        | 414.873          | -               |
| Financiamentos - op. serviços financeiros | 761.965        | 797.115                   | 103.950          | 168.240           | 73.120             | 451.805          | -                | -               |
| Arrendamentos a pagar                     | 1.862.387      | 2.912.858                 | 132.244          | 124.036           | 245.873            | 462.571          | 1.011.584        | 936.550         |
| Fornecedores                              | 1.500.355      | 1.509.498                 | 1.329.530        | 82.316            | 2.149              | 26.999           | 68.504           | -               |
| Obrigações com administradoras de cartões | 1.193.168      | 1.193.168                 | 871.760          | 218.051           | 103.357            | -                | -                | -               |
| Instrumentos financeiros derivativos      | 31.428         | 31.608                    | 20.871           | 10.737            | -                  | -                | -                | -               |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020           | 7.972.317      | 9.211.668                 | 3.015.205        | 1.148.586         | 460.962            | 2.155.404        | 1.494.961        | 936.550         |

6.3 Gestão de Capital

Além do capital próprio, a Companhia utiliza também capital de terceiros para financiar as atividades, otimizando a estrutura de capital. O Endividamento líquido reflete a exposição total das obrigações junto ao sistema financeiro e ao mercado de capitais e, portanto, não inclui os passivos relacionados aos arrendamentos a pagar.

Os níveis de endividamento são monitorados em relação à capacidade de geração de caixa e estrutura de capital.

|                                                        | Consolidado |             |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                        | 31/12/2021  | 31/12/2020  |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures               | (2.664.479) | (2.623.014) |
| Circulante                                             | (1.610.452) | (1.077.081) |
| Não circulante                                         | (1.054.027) | (1.545.933) |
| Financiamentos operacionais                            | (802.623)   | (761.965)   |
| Circulante                                             | (475.522)   | (341.390)   |
| Não circulante                                         | (327.101)   | (420.575)   |
| Endividamento bruto                                    | (3.467.102) | (3.384.979) |
| Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras | 5.947.502   | 2.672.353   |
| Endividamento líquido (i)                              | 2.480.400   | (712.626)   |
| Patrimônio líquido                                     | 9.806.621   | 5.501.316   |
| Índice de alavancagem financeira (ii)                  | -25,29%     | 12,95%      |

- (i) Devido às captações da Companhia, principalmente a oferta restrita de ações ocorrida em 04 de maio de 2021, quando captou aproximadamente R\$ 3.978.000, a Companhia possui saldo de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras superior ao endividamento bruto.
- (ii) Índice relativo obtido pela divisão do Endividamento líquido pelo Patrimônio líquido.

7 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

7.1 Política contábil

Os equivalentes de caixa, mensurados a valor justo por meio do resultado, compreendem o saldo em caixa, os depósitos bancários à vista e as aplicações financeiras de curto prazo e liquidez imediata, registradas em montantes similares aos valores de mercado.

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas sem garantias de recompra pelo emissor no mercado primário, com liquidez apenas no mercado secundário (balcão), e são mensuradas a valor justo por meio do resultado.





# LOJAS RENNER S.A.

RENNER

CAMICADO

youcom

realize

repassa

LREN

B3 LISTED NM

1ª

CORPORAÇÃO

BRASILEIRA

ANO 16

ISE B3

LOJAS RENNER S.A. CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

NIRE - 43300004848 - CVM - 00813-3 - Companhia Aberta

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Empresas controladas 2020    | Controle | Participação | Ativo circulante | Passivo circulante | Patrimônio Líquido | Lucro (Prejuízo) líquido |
|------------------------------|----------|--------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|
| RACC                         | Direto   | 99,9%        | 5.085            | 3.100              | 1.985              | 3.423                    |
| Dromegon                     | Direto   | 99,9%        | 11.535           | 204                | 11.331             | 3.729                    |
| Camicado                     | Direto   | 100,0%       | 817.354          | 302.632            | 514.722            | (21.149)                 |
| Youcom                       | Direto   | 100,0%       | 277.586          | 107.059            | 170.527            | (15.854)                 |
| LRS                          | Direto   | 100,0%       | 18.543           | 9.256              | 9.287              | (2.589)                  |
| Realize Participações S.A.   | Direto   | 99,9%        | 580.855          | 5                  | 580.850            | 30.066                   |
| LRU (i)                      | Direto   | 100,0%       | 261.888          | 94.635             | 167.253            | (14.605)                 |
| LRA (i)                      | Direto   | 100,0%       | 281.946          | 142.773            | 139.173            | (43.731)                 |
| Realize CFI                  | Indireto | 0,1%         | 3.902.709        | 3.322.170          | 580.539            | 30.069                   |
| Lojas Renner Trading Uruguay | Direto   | 100,0%       | 15.564           | 14.271             | 1.293              | (1.164)                  |

(i) Valores relativos ao resultado das controladas, sem efeito do lucro não realizado nos estoques.

### 14 IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

#### 14.1 Política contábil

Registramos os bens do ativo imobilizado e intangível ao custo de aquisição, formação ou instalação de lojas, deduzidos da depreciação ou amortização acumulada. O cálculo é baseado no método linear, que leva em conta o tempo de vida útil estimada dos bens, considerando:

| Bens, Taxa                                                                                                                                     | Vida útil                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IMOBILIZADO</b>                                                                                                                             | <b>INTANGÍVEL</b>                                                                                                                                |
|  <b>Prédios</b><br>1,66%   60 anos                             |  <b>Veículos</b><br>20%   5 anos                                |
|  <b>Instalações</b><br>5 a 10%   10 a 20 anos                 |  <b>Sistemas de informática</b><br>12,5 a 20%   5 a 8 anos      |
|  <b>Máquinas e equipamentos</b><br>5 a 10%   10 a 20 anos      |  <b>Móveis e utensílios</b><br>10 a 25%   4 a 10 anos           |
|  <b>Benfeitorias em imóveis de terceiros</b><br>10%   10 anos |  <b>Computadores e periféricos</b><br>10 a 33,3%   3 a 10 anos |
|                                                                                                                                                |  <b>Direito de uso de imóveis</b><br>10%   10 anos              |

A Companhia tem como procedimento, revisar anualmente os bens do ativo imobilizado e intangível com base em avaliações técnicas de especialistas com o objetivo de:

- i) Identificar possíveis evidências de que seus ativos possam estar desvalorizados;
- ii) Identificar alterações na forma de uso e manutenção que possam afetar a vida útil dos seus bens do ativo imobilizado e intangível.

#### 14.3 Conciliação do valor contábil líquido do Imobilizado

##### 14.3.1 Controladora

| Valor contábil                 | Saldo em 01/01/2020 | Adições        | Transf.  | Baixas          | Reversão de Perdas estimadas | Depreciação      | Saldo em 31/12/2020 | Adições (i)    | Transf.   | Baixas       | Perdas estimadas | Depreciação      | Saldo em 31/12/2021 |
|--------------------------------|---------------------|----------------|----------|-----------------|------------------------------|------------------|---------------------|----------------|-----------|--------------|------------------|------------------|---------------------|
| Terrenos                       | 288                 | -              | -        | -               | -                            | -                | 288                 | -              | -         | -            | -                | -                | 288                 |
| Imóveis                        | 59.285              | -              | -        | -               | -                            | (826)            | 58.459              | -              | -         | -            | -                | (825)            | 57.634              |
| Móveis e Utensílios            | 231.866             | 6.378          | 17.393   | (11.174)        | 8.204                        | (52.639)         | 200.028             | 14.709         | 22.530    | (179)        | -                | (35.998)         | 201.090             |
| Instalações                    | 266.353             | 6.347          | 9.570    | (1.566)         | 256                          | (23.423)         | 257.537             | 15.713         | 25.527    | (26)         | (1.027)          | (30.808)         | 266.916             |
| Máquinas e Equipamentos        | 127.920             | 5.919          | 3.279    | (1.607)         | 206                          | (9.820)          | 125.897             | 7.935          | 12.563    | (67)         | (947)            | (13.278)         | 132.103             |
| Benfeitorias Imóveis Terceiros | 826.467             | 25.861         | 37.756   | (2.936)         | 1.795                        | (150.236)        | 738.707             | 42.105         | 92.833    | (89)         | (4.925)          | (154.138)        | 714.493             |
| Veículos                       | 1.164               | -              | -        | (101)           | -                            | (201)            | 862                 | 264            | -         | (82)         | -                | (173)            | 871                 |
| Computadores                   | 112.195             | 3.913          | 20.810   | (7.281)         | 5.502                        | (23.538)         | 111.601             | 12.393         | 33.693    | (191)        | (342)            | (27.682)         | 129.472             |
| Imob. em andamento             | 188.715             | 193.146        | (88.808) | (36)            | -                            | -                | 293.017             | 649.712        | (187.146) | (1)          | -                | -                | 755.582             |
| <b>Total</b>                   | <b>1.814.253</b>    | <b>241.564</b> | <b>-</b> | <b>(24.701)</b> | <b>15.963</b>                | <b>(260.683)</b> | <b>1.786.396</b>    | <b>742.831</b> | <b>-</b>  | <b>(635)</b> | <b>(7.241)</b>   | <b>(262.902)</b> | <b>2.258.449</b>    |

##### 14.3.2 Consolidado

| Valor contábil             | Saldo em 01/01/2020 | Adições        | Transf.   | Baixas          | Reversão de Perdas estimadas | Deprec.          | Ajuste de conversão/ Correção Monetária | Saldo em 31/12/2020 | Adições (i)    | Adição por aquisição de controlada | Transf.   | Baixas         | Perdas estimadas | Deprec.          | Ajuste de conversão/ Correção Monetária | Saldo em 31/12/2021 |
|----------------------------|---------------------|----------------|-----------|-----------------|------------------------------|------------------|-----------------------------------------|---------------------|----------------|------------------------------------|-----------|----------------|------------------|------------------|-----------------------------------------|---------------------|
| Terrenos                   | 288                 | -              | -         | -               | -                            | -                | -                                       | 288                 | -              | -                                  | -         | -              | -                | -                | -                                       | 288                 |
| Imóveis                    | 68.472              | -              | -         | -               | -                            | (826)            | -                                       | 67.646              | -              | -                                  | -         | -              | -                | (825)            | -                                       | 66.821              |
| Móveis e Utensílios        | 277.831             | 10.076         | 25.416    | (13.945)        | 8.608                        | (60.242)         | 2.633                                   | 250.377             | 16.144         | 272                                | 25.123    | (179)          | (233)            | (44.007)         | 2.257                                   | 249.754             |
| Instalações                | 301.118             | 8.802          | 11.283    | (3.169)         | 480                          | (28.386)         | 795                                     | 290.923             | 17.125         | -                                  | 25.930    | (99)           | (1.335)          | (34.790)         | 326                                     | 298.080             |
| Máquinas e Equipamentos    | 142.822             | 5.821          | 4.627     | (1.810)         | 264                          | (11.118)         | 3.120                                   | 143.726             | 8.153          | -                                  | 12.963    | (204)          | (970)            | (14.829)         | 2.767                                   | 151.606             |
| Benfeitorias Imóveis Terc. | 1.058.341           | 35.892         | 54.382    | (8.322)         | 3.708                        | (182.430)        | 14.003                                  | 975.574             | 50.980         | 1.541                              | 101.712   | (570)          | (5.667)          | (191.148)        | 20.520                                  | 952.942             |
| Veículos                   | 1.165               | -              | -         | (102)           | -                            | (201)            | -                                       | 862                 | 265            | -                                  | -         | (82)           | -                | (173)            | -                                       | 872                 |
| Computadores               | 124.343             | 6.673          | 27.218    | (8.689)         | 5.566                        | (29.086)         | 959                                     | 126.984             | 14.193         | 445                                | 41.220    | (186)          | (475)            | (32.802)         | 1.170                                   | 150.549             |
| Imob. em andamento         | 199.330             | 216.535        | (122.926) | (786)           | -                            | -                | 5.727                                   | 297.880             | 689.047        | -                                  | (206.948) | (45)           | -                | -                | 13                                      | 779.947             |
| <b>Total</b>               | <b>2.173.710</b>    | <b>283.799</b> | <b>-</b>  | <b>(36.823)</b> | <b>18.626</b>                | <b>(312.289)</b> | <b>27.237</b>                           | <b>2.154.260</b>    | <b>795.907</b> | <b>2.258</b>                       | <b>-</b>  | <b>(1.365)</b> | <b>(8.680)</b>   | <b>(318.574)</b> | <b>27.053</b>                           | <b>2.650.859</b>    |

(i) Do total das aquisições do exercício, na Controladora e Consolidado, R\$ 132.216 serão pagos durante os anos de 2022 e 2023.

As principais naturezas que compõem o grupo de contas de imobilizado em andamento referem-se às inaugurações de lojas e centros de distribuição da Companhia.

#### 14.4 Composição do Intangível

|                                  | Controladora     |                       |                        |                  |                       |                        |
|----------------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|
|                                  | 31/12/2021       |                       |                        | 31/12/2020       |                       |                        |
|                                  | Custo            | Amortização acumulada | Valor contábil líquido | Custo            | Amortização acumulada | Valor contábil líquido |
| Sistemas de Informática          | 1.085.770        | (634.048)             | 451.722                | 1.004.211        | (532.676)             | 471.535                |
| Direito de utilização de imóveis | 77.590           | (55.656)              | 21.934                 | 69.077           | (51.904)              | 17.173                 |
| Marcas e Patentes                | 6.978            | (83)                  | 6.895                  | 6.755            | (83)                  | 6.672                  |
| Intangível em andamento          | 175.520          | -                     | 175.520                | 92.333           | -                     | 92.333                 |
| <b>Total</b>                     | <b>1.345.858</b> | <b>(689.787)</b>      | <b>656.071</b>         | <b>1.172.376</b> | <b>(584.663)</b>      | <b>587.713</b>         |
|                                  | Consolidado      |                       |                        |                  |                       |                        |
|                                  | 31/12/2021       |                       |                        | 31/12/2020       |                       |                        |
|                                  | Custo            | Amortização acumulada | Valor contábil líquido | Custo            | Amortização acumulada | Valor contábil líquido |
| Sistemas de Informática          | 1.378.755        | (716.398)             | 662.357                | 1.219.527        | (584.533)             | 634.994                |
| Direito de utilização de imóveis | 121.056          | (73.768)              | 47.288                 | 103.764          | (65.639)              | 38.125                 |
| Marcas e Patentes                | 56.944           | (83)                  | 56.861                 | 35.508           | (83)                  | 35.425                 |
| Outros intangíveis               | 3.500            | (3.500)               | -                      | 3.836            | (3.500)               | 336                    |
| Intangível em andamento          | 217.171          | -                     | 217.171                | 115.077          | -                     | 115.077                |
| Goodwill                         | 223.963          | -                     | 223.963                | 116.679          | -                     | 116.679                |
| <b>Total</b>                     | <b>2.001.389</b> | <b>(793.749)</b>      | <b>1.207.640</b>       | <b>1.594.391</b> | <b>(653.755)</b>      | <b>940.636</b>         |

#### 14.5 Conciliação do valor contábil líquido do Intangível

##### 14.5.1 Controladora

| Valor contábil                   | Saldo em 31/12/2020 | Adições        | Transf.   | Baixas       | Perdas estimadas | Amort.           | Saldo em 31/12/2021 |
|----------------------------------|---------------------|----------------|-----------|--------------|------------------|------------------|---------------------|
| Sistemas de Informática          | 471.535             | 2.740          | 78.872    | (20)         | (35)             | (101.370)        | 451.722             |
| Direito de utilização de imóveis | 17.173              | 1.662          | 6.885     | -            | (33)             | (3.753)          | 21.934              |
| Marcas e Patentes                | 6.672               | 223            | -         | -            | -                | -                | 6.895               |
| Intangível em andamento          | 92.333              | 168.952        | (85.757)  | (8)          | -                | -                | 175.520             |
| <b>Total</b>                     | <b>587.713</b>      | <b>173.577</b> | <b>-</b>  | <b>(28)</b>  | <b>(68)</b>      | <b>(105.123)</b> | <b>656.071</b>      |
|                                  | Saldo em 01/01/2020 | Adições        | Transf.   | Baixas       | Perdas estimadas | Amort.           | Saldo em 31/12/2020 |
| Sistemas de Informática          | 314.472             | 91.907         | 146.358   | (10)         | 10               | (81.202)         | 471.535             |
| Direito de utilização de imóveis | 20.610              | -              | (223)     | (872)        | 872              | (3.214)          | 17.173              |
| Marcas e Patentes                | 6.436               | 236            | -         | -            | -                | -                | 6.672               |
| Intangível em andamento          | 128.193             | 110.275        | (146.135) | -            | -                | -                | 92.333              |
| <b>Total</b>                     | <b>469.711</b>      | <b>202.418</b> | <b>-</b>  | <b>(882)</b> | <b>882</b>       | <b>(84.416)</b>  | <b>587.713</b>      |

As principais naturezas que compõem o grupo de contas de intangível em andamento referem-se ao desenvolvimento e implantação de sistemas de tecnologia da informação e licenciamentos.

Em 31 de dezembro de 2021, a Administração revisou as projeções futuras das suas unidades geradoras de caixa (UGC), utilizando como taxa de desconto a WACC para um prazo de dez anos e não identificou fatores que indiquem perdas relevantes na constituição de impairment, bem como não possui ocorrência de reavaliação ou existência de ociosidade de ativos imobilizados.

#### 14.2 Composição do Imobilizado

|                                      | Controladora     |                       |                        |                  |                       |                        |
|--------------------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|
|                                      | 31/12/2021       |                       |                        | 31/12/2020       |                       |                        |
|                                      | Custo            | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido | Custo            | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido |
| Terrenos                             | 288              | -                     | 288                    | 288              | -                     | 288                    |
| Imóveis                              | 61.898           | (4.264)               | 57.634                 | 61.898           | (3.439)               | 58.459                 |
| Móveis e Utensílios                  | 459.504          | (258.414)             | 201.090                | 422.727          | (222.699)             | 200.028                |
| Instalações                          | 564.515          | (297.599)             | 266.916                | 524.433          | (266.896)             | 257.537                |
| Máquinas e Equipamentos              | 288.855          | (156.752)             | 132.103                | 269.507          | (143.610)             | 125.897                |
| Benfeitorias em Imóveis de Terceiros | 1.890.393        | (1.175.900)           | 714.493                | 1.760.527        | (1.021.820)           | 738.707                |
| Veículos                             | 1.524            | (653)                 | 871                    | 1.424            | (562)                 | 862                    |
| Computadores e Periféricos           | 304.493          | (175.021)             | 129.472                | 259.715          | (148.114)             | 111.601                |
| Imobilizado em andamento             | 755.582          | -                     | 755.582                | 293.017          | -                     | 293.017                |
| <b>Total</b>                         | <b>4.327.052</b> | <b>(2.068.603)</b>    | <b>2.258.449</b>       | <b>3.593.536</b> | <b>(1.807.140)</b>    | <b>1.786.396</b>       |

|                                      | Consolidado      |                       |                        |                  |                       |                        |
|--------------------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|
|                                      | 31/12/2021       |                       |                        | 31/12/2020       |                       |                        |
|                                      | Custo            | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido | Custo            | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido |
| Terrenos                             | 288              | -                     | 288                    | 288              | -                     | 288                    |
| Imóveis                              | 76.965           | (10.144)              | 66.821                 | 76.965           | (9.319)               | 67.646                 |
| Móveis e Utensílios                  | 549.563          | (299.809)             | 249.754                | 505.892          | (255.515)             | 250.377                |
| Instalações                          | 625.398          | (327.318)             | 298.080                | 583.571          | (292.648)             | 290.923                |
| Máquinas e Equipamentos              | 314.027          | (162.421)             | 151.606                | 291.093          | (147.367)             | 143.726                |
| Benfeitorias em Imóveis de Terceiros | 2.258.884        | (1.305.942)           | 952.942                | 2.089.477        | (1.113.903)           | 975.574                |
| Veículos                             | 1.525            | (653)                 | 872                    | 1.424            | (562)                 | 862                    |
| Computadores e Periféricos           | 343.457          | (192.908)             | 150.549                | 287.350          | (160.366)             | 126.984                |
| Imobilizado em andamento             | 779.947          | -                     | 779.947                | 297.880          | -                     | 297.880                |
| <b>Total</b>                         | <b>4.950.054</b> | <b>(2.299.195)</b>    | <b>2.650.859</b>       | <b>4.133.940</b> | <b>(1.979.680)</b>    | <b>2.154.260</b>       |

##### 14.5.2 Consolidado

| Valor contábil                   | Saldo em 31/12/2020 | Adições | Adição por aquisição de controlada | Transf.   | Baixas | Perdas estimadas | Amort.    | Ajuste de conversão | Saldo em 31/12/2021 |
|----------------------------------|---------------------|---------|------------------------------------|-----------|--------|------------------|-----------|---------------------|---------------------|
| Sistemas de Informática          | 634.994             | 59.424  | -                                  | 95.604    | (20)   | (37)             | (131.340) | 3.732               | 662.357             |
| Direito de utilização de imóveis | 38.125              | 3.449   | -                                  | 12.047    | -      | (316)            | (7.656)   | 1.639               | 47.288              |
| Marcas e Patentes                | 35.425              | 222     | 21.214                             | -         | -      | -                | -         | -                   | 56.861              |
| Outros intangíveis               | 336                 | -       | -                                  | (336)     | -      | -                | -         | -                   | -                   |
| Intangível em andamento          | 115.077             | 207.177 | 2.096                              | (107.315) | (8)    | -                | -         | 144                 | 217.171             |
| Goodwill                         | 116.679             | -       | 107.284                            | -         | -      | -                | -         | -                   | 223.963             |
| Total                            | 940.636             | 270.272 | 130.594                            | -         | (28)   | (353)            | (138.996) | 5.515               | 1.207.640           |

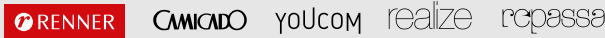
| Valor contábil                   | Saldo em 01/01/2020 | Adições | Transf.   | Baixas  | Perdas estimadas | Amort.    | Ajuste de conversão | Saldo em 31/12/2020 |
|----------------------------------|---------------------|---------|-----------|---------|------------------|-----------|---------------------|---------------------|
| Sistemas de Informática          | 452.273             | 124.675 | 160.810   | (769)   | 11               | (105.794) | 3.788               | 634.994             |
| Direito de utilização de imóveis | 39.096              | 198     | 3.366     | (1.460) | 1.460            | (6.544)   | 2.009               | 38.125              |
| Marcas e Patentes                | 34.768              | 657     | -         | -       | -                | -         | -                   | 35.425              |
| Outros intangíveis               | -                   | -       | 336       | -       | -                | -         | -                   | 336                 |
| Intangível em andamento          | 141.419             | 134.647 | (164.512) | -       | -                | -         | 3.523               | 115.077             |
| Goodwill                         | 116.679             | -       | -         | -       | -                | -         | -                   | 116.679             |
| Total                            | 784.235             | 260.177 | -         | (2.229) | 1.471            | (112.338) | 9.320               | 940.636             |



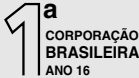




# LOJAS RENNER S.A.



**LREN**  
B3 LISTED NM



**ISE B3**

**LOJAS RENNER S.A. CNPJ Nº 92.754.738/0001-62**  
**NIRE - 43300004848 - CVM - 00813-3 - Companhia Aberta**

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**26.3 Saldos e transações com partes relacionadas**  
**26.3.1 Política Contábil**

As operações entre as controladas, incluindo saldos, ganhos e perdas não realizados nessas operações, são eliminados. As políticas contábeis das controladas são consistentes com as práticas adotadas pela Controladora. Os principais saldos de balanço e resultado relativos a operações com partes relacionadas decorrem de transações conforme condições contratuais e usuais de mercado.

**26.3.2 Saldos com empresas ligadas**

| Operações Ativo (Passivo)                                       | RACC         | Dromegon     | Camicado   | Youcom       | LRS          | Realize Partici-<br>pações S.A. | LRU           | LRA           | Realize CFI      | Total            |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|---------------------------------|---------------|---------------|------------------|------------------|
| <b>Contas a receber</b>                                         |              |              |            |              |              |                                 |               |               |                  |                  |
| Exportação de mercadorias para revenda                          | -            | -            | -          | -            | -            | -                               | 19.393        | 12.632        | -                | 32.025           |
| Operações com Meu Cartão                                        | -            | -            | -          | -            | -            | -                               | -             | -             | 703.918          | 703.918          |
| Cartão de crédito Renner (Novo <i>Private Label</i> )           | -            | -            | -          | -            | -            | -                               | -             | -             | 730.937          | 730.937          |
| <b>Outros ativos</b>                                            |              |              |            |              |              |                                 |               |               |                  |                  |
| Cartão de crédito Renner                                        | -            | -            | -          | -            | -            | -                               | -             | -             | 1.732            | 1.732            |
| <b>Crédito com partes relacionadas</b>                          |              |              |            |              |              |                                 |               |               |                  |                  |
| Compartilhamento de despesas/prestação de serviços              | -            | -            | 733        | 1.172        | 1.872        | 4                               | 625           | 7.467         | 5.160            | 17.033           |
| <b>Fornecedores</b>                                             |              |              |            |              |              |                                 |               |               |                  |                  |
| Fornecedores “ <i>Confirming</i> ” - Partes Relacionadas        | -            | -            | -          | -            | -            | -                               | -             | -             | (26.299)         | (26.299)         |
| <b>Débito com partes relacionadas</b>                           |              |              |            |              |              |                                 |               |               |                  |                  |
| Compartilhamento de despesas                                    | -            | -            | -          | -            | (235)        | -                               | -             | -             | -                | (235)            |
| Aluguéis a pagar                                                | -            | (956)        | -          | -            | (272)        | -                               | -             | -             | -                | (1.228)          |
| <b>Obrigações com administradoras de cartões</b>                |              |              |            |              |              |                                 |               |               |                  |                  |
| Operações com Meu Cartão                                        | (143)        | -            | -          | -            | -            | -                               | -             | -             | (19.152)         | (19.295)         |
| <b>Outras obrigações</b>                                        |              |              |            |              |              |                                 |               |               |                  |                  |
| Operações com Cartão de crédito Renner ( <i>Private Label</i> ) | -            | -            | -          | -            | -            | -                               | -             | -             | (5.165)          | (5.165)          |
| <b>Total em 31 de dezembro de 2021</b>                          | <b>(143)</b> | <b>(956)</b> | <b>733</b> | <b>1.172</b> | <b>1.365</b> | <b>4</b>                        | <b>20.018</b> | <b>20.099</b> | <b>1.391.131</b> | <b>1.433.423</b> |

| Operações Ativo (Passivo)                                       | RACC           | Dromegon     | Camicado   | Youcom     | LRS        | Realize Partici-<br>pações S.A. | LRU           | LRA           | Realize CFI      | Total            |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|--------------|------------|------------|------------|---------------------------------|---------------|---------------|------------------|------------------|
| <b>Contas a receber</b>                                         |                |              |            |            |            |                                 |               |               |                  |                  |
| Exportação de mercadorias para revenda                          | -              | -            | -          | -          | -          | -                               | 22.748        | 15.736        | -                | 38.484           |
| Operações com Meu Cartão                                        | -              | -            | -          | -          | -          | -                               | -             | -             | 359.772          | 359.772          |
| Cartão de crédito Renner (Novo <i>Private Label</i> )           | -              | -            | -          | -          | -          | -                               | -             | -             | 810.639          | 810.639          |
| <b>Outros ativos</b>                                            |                |              |            |            |            |                                 |               |               |                  |                  |
| Cartão de crédito Renner                                        | -              | -            | -          | -          | -          | -                               | -             | -             | 1.836            | 1.836            |
| <b>Crédito com partes relacionadas</b>                          |                |              |            |            |            |                                 |               |               |                  |                  |
| Compartilhamento de despesas/prestação de serviços              | 170            | 6            | 692        | 570        | 1.358      | 4                               | 415           | 7.466         | 8.892            | 19.573           |
| <b>Débito com partes relacionadas</b>                           |                |              |            |            |            |                                 |               |               |                  |                  |
| Compartilhamento de despesas                                    | -              | -            | -          | -          | (235)      | -                               | -             | -             | -                | (235)            |
| Aluguéis a pagar                                                | -              | (874)        | (23)       | -          | (313)      | -                               | -             | -             | -                | (1.210)          |
| <b>Obrigações com administradoras de cartões</b>                |                |              |            |            |            |                                 |               |               |                  |                  |
| Operações com Meu Cartão                                        | (1.377)        | -            | -          | -          | -          | -                               | -             | -             | (14.334)         | (15.711)         |
| <b>Outras obrigações</b>                                        |                |              |            |            |            |                                 |               |               |                  |                  |
| Operações com Cartão de crédito Renner ( <i>Private Label</i> ) | -              | -            | -          | -          | -          | -                               | -             | -             | (7.980)          | (7.980)          |
| <b>Total em 31 de dezembro de 2020</b>                          | <b>(1.207)</b> | <b>(868)</b> | <b>669</b> | <b>570</b> | <b>810</b> | <b>4</b>                        | <b>23.163</b> | <b>23.202</b> | <b>1.158.825</b> | <b>1.205.168</b> |

**26.3.3 Transações com empresas ligadas**

| Natureza da receita (despesa)    | Dromegon       | Camicado     | Youcom        | LRS             | LRU           | LRA           | Realize CFI    | Total          |
|----------------------------------|----------------|--------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Rateio de despesas corporativas  | 81             | 7.329        | 10.027        | (1.853)         | -             | -             | 35.430         | 51.014         |
| Comissão de intermediação        | -              | -            | -             | (23.847)        | -             | -             | -              | (23.847)       |
| Despesa c/ aluguéis de imóveis   | (5.355)        | -            | -             | -               | -             | -             | -              | (5.355)        |
| Receita c/ prestação de serviços | -              | -            | -             | -               | 9.008         | -             | 78.265         | 87.273         |
| Export.de mercadorias            | -              | -            | -             | -               | 64.275        | 12.613        | -              | 76.888         |
| <b>Total 2021</b>                | <b>(5.274)</b> | <b>7.329</b> | <b>10.027</b> | <b>(25.700)</b> | <b>73.283</b> | <b>12.613</b> | <b>113.695</b> | <b>185.973</b> |
| Rateio de despesas corporativas  | 77             | 7.302        | 7.249         | (3.460)         | -             | 845           | 39.917         | 51.930         |
| Comissão de intermediação        | -              | -            | -             | (17.205)        | -             | -             | -              | (17.205)       |
| Despesa c/ aluguéis de imóveis   | (4.343)        | -            | -             | -               | -             | -             | -              | (4.343)        |
| Receita c/ prestação de serviços | -              | -            | -             | -               | 5.585         | -             | 55.946         | 61.531         |
| Export.de mercadorias            | -              | -            | -             | -               | 54.406        | 17.768        | -              | 72.174         |
| <b>Total 2020</b>                | <b>(4.266)</b> | <b>7.302</b> | <b>7.249</b>  | <b>(20.665)</b> | <b>59.991</b> | <b>18.613</b> | <b>95.863</b>  | <b>164.087</b> |

**27 PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

**27.1 Capital social**

O limite do capital autorizado da Companhia é de 1.497.375.000 (um bilhão, quatrocentas e noventa e sete milhões e trezentas e setenta e cinco mil) de ações ordinárias, todas sem valor nominal. Dentro dos limites autorizados no Estatuto e mediante deliberação do Conselho de Administração, o capital social poderá aumentar independentemente de reforma estatutária. O Conselho fixará as condições de emissão, inclusive preço e prazo de integralização.

De acordo com o art. 40 do Estatuto Social da Companhia, qualquer pessoa ou Grupo de Acionistas que adquira ou se torne titular de ações de emissão da Companhia (Acionista Comprador) em quantidade igual ou superior a 20% do total de ações emitidas deverá, no prazo máximo de 60 dias a contar da aquisição, realizar uma Oferta Pública (OPA) para aquisição da totalidade das ações, observando disposições da regulamentação da CVM, dos regulamentos da B3 e do Estatuto Social da Companhia. Em 31 de dezembro 2021 nenhum acionista detém, individualmente, participação acionária igual ou superior a 20%.

Em novembro de 2021, a Assembleia Geral Extraordinária, aprovou o aumento de capital de R\$ 1.230.759, sendo, o montante de R\$ 30.759 através da incorporação reservas de capital e o montante de R\$ 1.200.000 pela incorporação de reservas de lucros.

Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral, além da participação na destinação dos lucros na forma de dividendos, propostos em conformidade com o Estatuto Social e de acordo com os artigos 190 e 202 da Lei 6.404/76, que estabelecem um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado.

**27.1.1 Demonstração da evolução do capital social e das ações integralizadas**

|                                                                | Quant. de ações (mil) | Total            |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>                          | <b>795.558</b>        | <b>3.795.634</b> |
| Aumento de capital, RCA de 21/05/2020, 20/08/2020 e 19/11/2020 | 612                   | 9.692            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>                         | <b>796.170</b>        | <b>3.805.326</b> |
| Oferta restrita de ações, 04/05/2021                           | 102.000               | 3.978.000        |
| Gastos com emissão de ações, líquido de tributos               | -                     | (49.564)         |
| Aumento de capital, RCA de 20/05/2021, 19/08/2021 e 18/11/2021 | 751                   | 13.828           |
| Incorporação reservas de lucros, AGE de 04/11/2021             | -                     | 1.230.759        |
| Bonificação, AGE de 04/11/2021 (i)                             | 89.858                | -                |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>                         | <b>988.779</b>        | <b>8.978.349</b> |

(i) Em 04 de novembro de 2021, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia a bonificação de ações, a razão de 10% (dez por cento), que correspondeu a emissão de 89.858.402 novas ações ordinárias, sendo 1 (uma) nova ação ordinária para cada 10 (dez) ações ordinárias possuídas nesta data, com um custo unitário atribuído de R\$ 13,35.

**27.1.2 Oferta restrita de Ações**

Em 19 de abril de 2021, a Companhia publicou em fato relevante a reunião do Conselho da Administração, da realização de oferta pública de distribuição primária de ações ordinárias, com esforços restritos de colocação.

A oferta restrita consistiu na emissão de 102.000.000 (cento e dois milhões) de novas ações da Companhia e o preço por ação foi de R\$ 39,00, gerando assim um efetivo aumento de capital da Companhia no valor de R\$ 3.978.000. Os gastos com esta emissão de ações foram reconhecidos, em conta redutora do capital social, líquido dos tributos no montante de R\$ 49.564, no entanto, em AGE de 04 de novembro de 2021, foi aprovada a absorção pelo capital social, sendo apresentado líquido dos gastos com emissão de ações.

As ações objeto da oferta restrita passaram a ser negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão no dia 03 de maio de 2021, sendo que a liquidação física e financeira das ações ocorreu no dia 04 de maio de 2021.

Os recursos líquidos oriundos desta operação serão destinados para:

- Desenvolvimento e fortalecimento do ecossistema de moda e *lifestyle* da Companhia por meio de iniciativas orgânicas e/ou inorgânicas;
- Continuidade na digitalização dos processos *core* da Companhia e no desenvolvimento do seu canal *omnichannel*;
- Construção de um novo centro de distribuição;
- Expansão das lojas físicas (*Omni Hubs*);
- Expansão de serviços financeiros ofertados por meio da Realize CFI; e
- Flexibilidade para realizar investimentos (orgânicos e/ou inorgânicos).

Quaisquer recursos líquidos remanescentes serão utilizados para o fortalecimento da posição de caixa para a gestão ordinária de seus negócios.

**27.2 Ações em tesouraria**

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 10 de março de 2020, foi aprovado por unanimidade de votos e sem qualquer restrição o Programa de Recompra de emissão da própria Companhia, sem redução do capital social, podendo ser adquiridas até 8.000.000 (oito milhões) de ações ordinárias, este programa teve seu término em 10 de setembro de 2021. Em 20 de janeiro de 2022 foi aprovado novo Programa de Recompra (maiores informações nota nº 38.1).

Em 31 de dezembro de 2021, o saldo de ações em tesouraria é de R\$ 108.620 (R\$ 119.461 em 31 de dezembro de 2020) correspondente a 3.158.685 (três milhões, cento e cinquenta e oito mil e seiscentos e oitenta e cinco) ações ordinárias a um custo médio ponderado de R\$ 34,38 (R\$ 37,82 em 31 de dezembro de 2020). As transferências realizadas estão relacionadas ao atendimento ao programa de ações restritas da Companhia. Segue movimentação a seguir:

|                                        | Quantidade (mil) | Valor          | Preço médio  |
|----------------------------------------|------------------|----------------|--------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>  | <b>1.831</b>     | <b>35.549</b>  | <b>19,42</b> |
| Alienação de ações                     | (672)            | (13.052)       | 19,42        |
| Recompra de ações                      | 2.000            | 96.964         | 48,48        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>3.159</b>     | <b>119.461</b> | <b>37,82</b> |
| Alienação de ações                     | (287)            | (10.841)       | 37,82        |
| Bonificação (i)                        | 287              | -              | -            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>3.159</b>     | <b>108.620</b> | <b>34,38</b> |

(i) Em 04 de novembro de 2021, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia a bonificação de ações, (vide nota 27.1.1).

**27.3 Reservas de capital**

**27.3.1 Reserva de plano de opção de compra de ações e ações restritas**

São reservas em contrapartida às despesas do plano de opção de compra de ações e ações restritas (notas explicativas nº 30 e 31), cuja destinação depende de deliberação em Assembleia Geral Extraordinária de acionistas (AGE). O saldo em 31 de dezembro de 2021 corresponde a R\$ 85.966 (R\$ 94.031 em 31 de dezembro de 2020).

**27.4 Reservas de lucros**

**27.4.1 Reserva legal**

Em conformidade com o art. 193 da Lei 6.404/76 e art. 34, item (a) do Estatuto Social da Companhia, é constituída reserva legal equivalente a 5% do lucro líquido apurado em cada exercício, após reduzir a parcela destinada à reserva de incentivos fiscais. O saldo em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 17.757 (R\$ 109.768 em 31 de dezembro de 2020).

**27.4.2 Reserva para investimento e expansão**

É constituída conforme deliberado pelos órgãos da Administração para fazer frente aos investimentos do plano de expansão da Companhia, como previsto no art. 34, item (c) do Estatuto Social. Em 31 de dezembro de 2021 o saldo é de R\$ 443.832 (R\$ 1.421.744 em 31 de dezembro de 2020).

**27.4.3 Reserva de incentivos fiscais**

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS com seus impactos no resultado. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar nº 160/17 e em conformidade com a Lei nº 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais. Em 31 de dezembro de 2021 o saldo é de R\$ 277.971 (R\$ 162.812 em 31 de dezembro de 2020).

**27.4.4 Dividendo adicional proposto**

Em 31 de dezembro de 2021 não há proposição de dividendo adicional.

**27.5 Outros resultados abrangentes**

São os ajustes acumulados de conversão, correção monetária por hiperinflação e os resultados não realizados com os instrumentos financeiros derivativos como ajustes de avaliação patrimonial. O montante representa um saldo acumulado de ganho, líquido dos impostos, de R\$ 111.025 em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 26.905 de ganho, líquido de impostos em 31 de dezembro de 2020).

**28 DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO**

**28.1 Política contábil**

O Estatuto Social e a legislação societária preveem distribuição de dividendos de, no mínimo, 25% do lucro líquido anual ajustado. Caso este limite não tenha sido atingido pelas remunerações, no final do exercício é registrada provisão no montante do dividendo mínimo obrigatório ainda não distribuído. Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido “Dividendo Adicional Proposto”. Quando deliberados pela Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do exercício. O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado (nota explicativa nº 12.5).

**28.2 Distribuição de juros sobre capital próprio e dividendos - exercício 2021**

A soma dos juros sobre capital próprio, líquida da retenção do imposto de renda, acrescido dos dividendos, atende ao disposto nos artigos 201 e 202 da Lei 6.404/76 e art. 36 do Estatuto Social da Companhia.

**28.2.1 Base de cálculo ajustada**

|                                                                      | 2021           | 2020           |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Lucro líquido do exercício                                           | 633.112        | 1.096.269      |
| (-) Reserva legal                                                    | (17.757)       | (54.813)       |
| (-) Reserva Incentivos Fiscais                                       | (277.971)      | (65.273)       |
| <b>Lucro líquido do exercício ajustado</b>                           | <b>337.384</b> | <b>976.183</b> |
| Dividendo proposto + JSCP                                            | 387.876        | 271.516        |
| (+) IRRF sobre JSCP                                                  | (41.310)       | (27.470)       |
| <b>Total distribuído aos acionistas, líquido do imposto de renda</b> | <b>346.566</b> | <b>244.046</b> |

Para suportar o total deliberado na forma de JSCP do ano de 2021, de R\$ 387.876, foi revertido o montante de R\$ 50.492 de Reserva de investimento e expansão.

# LOJAS RENNER S.A.



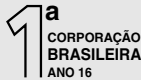
CAMICADO

youCOM

realize

repassa

**LREN**  
B3 LISTED NM



**ISE B3**

**LOJAS RENNER S.A. CNPJ Nº 92.754.738/0001-62**  
**NIRE - 43300004848 - CVM - 00813-3 - Companhia Aberta**

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 28.2.2 Composição da distribuição

|                                               | 2021           | 2020           |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Distribuído na forma de JSCP                  | 387.876        | 240.818        |
| (-) IRRF sobre JSCP                           | (41.310)       | (27.470)       |
| Complemento para dividendo mínimo obrigatório | -              | 30.698         |
| <b>Total dividendos e JSCP</b>                | <b>346.566</b> | <b>244.046</b> |
| (+) IRRF sobre JSCP                           | 41.310         | 27.470         |
| <b>Total distribuído aos acionistas</b>       | <b>387.876</b> | <b>271.516</b> |

### 28.3 Distribuição de juros sobre capital próprio

#### 28.3.1 Demonstrativo da proposta de distribuição

| Período      | Natureza              | Pagamento  | (i) Ações em circulação (mil) | R\$/ação       | 31/12/2021      | R\$/ação       | 31/12/2020 |
|--------------|-----------------------|------------|-------------------------------|----------------|-----------------|----------------|------------|
| 1T21         | JSCP - RCA 15/03/2021 | Abril/2022 | 793.250                       | 0,073498       | 58.302          | 0,073638       | 58.351     |
| 2T21         | JSCP - RCA 17/06/2021 | Abril/2022 | 895.636                       | 0,098314       | 88.054          | 0,070596       | 55.942     |
| 3T21         | JSCP - RCA 16/09/2021 | Abril/2022 | 895.712                       | 0,127800       | 114.472         | 0,083344       | 66.049     |
| 4T21         | JSCP - RCA 16/12/2021 | Abril/2022 | 985.620                       | 0,128901       | 127.048         | 0,076261       | 60.476     |
| 4T21         | Dividendos - RCA      | Abril/2022 | -                             | -              | -               | 0,038711       | 30.698     |
| -            | Dividendos prescritos | -          | -                             | -              | -               | 0,000241       | 191        |
| <b>Total</b> |                       |            | <b>0,428513</b>               | <b>387.876</b> | <b>0,342791</b> | <b>271.707</b> |            |

(i) A quantidade de ações em circulação está desconsiderando as ações em tesouraria.

Os juros sobre o capital próprio foram deduzidos na apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro. Estima-se que os benefícios tributários dessa dedução para o exercício de 2021 foram de aproximadamente R\$ 131.878 respectivamente (R\$ 81.878 em 31 de dezembro de 2020).

### 29 RESULTADO POR AÇÃO

Abaixo demonstra-se o lucro por ação básico e diluído:

|                                                                                          | Controladora e Consolidado |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| Numerador básico/diluído                                                                 | 2021                       | 2020          |
| Lucro líquido do exercício                                                               | 633.112                    | 1.096.269     |
| Média ponderada de ações ordinárias, líquida das ações em tesouraria                     | 952.449                    | 882.351       |
| Potencial incremento nas ações ordinárias em função do plano de opções e ações restritas | 2.820                      | 2.991         |
| <b>Lucro líquido básico por ação - R\$ (i)</b>                                           | <b>0,6647</b>              | <b>1,2424</b> |
| <b>Lucro líquido diluído por ação - R\$ (i)</b>                                          | <b>0,6628</b>              | <b>1,2382</b> |

(i) Em 04 de novembro de 2021, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia a bonificação de ações, a razão de 10% (dez por cento). Assim, para fins de atendimento ao CPC 41 / IAS 33 - Resultado por ação, foi recalculado o lucro por ação dos períodos comparativo.

### 30 PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

#### 30.1 Política contábil

A Companhia aprovou um plano de opção de compra de ações que dá aos administradores e executivos selecionados a possibilidade de adquirir ações da Companhia na forma e condições descritas no plano. O valor justo das opções outorgadas de compra de ações é calculado na data da respectiva outorga, com base no modelo *Black&Scholes*. A despesa é registrada em uma base *pro rata temporis*, da data da outorga até a data em que o beneficiário adquiere o direito ao exercício da opção. A Companhia possui um plano de opção de compra de ações com um total de quatro programas e duas outorgas contratuais em andamento. Segue abaixo o detalhamento das características do 2º Plano de Opção de Compra de Ações:

#### 30.2 2º Plano de opção de compra de ações e características

Em 23 de setembro de 2015, foi aprovado em AGE um novo plano de opção de compra de ações. Cada programa terá quatro *tranches*, sendo que 25% se tornarão exercíveis após um ano e assim sucessivamente. Em 09 de fevereiro de 2017 e 07 de fevereiro de 2019 foram aprovadas outorgas contratuais de opções ao Diretor Presidente na ocasião, que preveem as mesmas condições das outorgas do 2º Plano de Opções de Compra de Ações.

O plano é supervisionado pelo Comitê de Pessoas ("Comitê"), criado em conformidade com o Estatuto Social da Companhia, composto por membros independentes do Conselho de Administração ("Conselho"). Os membros do Comitê não poderão ser beneficiados das opções de compra de ações. Após uma opção ter se tornado exercível, o beneficiário (Administradores e Executivos selecionados) poderá exercê-la a qualquer tempo, a seu exclusivo critério, até o término do prazo de seis anos da data de outorga. O plano prevê também o direito ao exercício, em caso de falecimento, aposentadoria ou invalidez permanente do participante.

No caso da obrigação de realizar oferta pública, nos termos dos art. 39, 40, 41 e 42 do Estatuto Social, ou na hipótese de sucesso de oferta pública para aquisição do controle da Companhia, se houver desligamento (que ocorra em até 12 meses no caso do plano aprovado em 2015) sem justa causa de participante do plano por iniciativa da Companhia, todas as opções outorgadas ao participante e que ainda não sejam passíveis de exercício se tornarão automaticamente exercíveis.

#### 30.3 Posição do plano de opção de compra de ações

| Valor Justo (i) | Valor de Exercício (i) | Data da Outorga (ii) | Outorgas           | Saldo em 31/12/2021 (Quant./mil) (i) | Disponível para exercício | Carência a cumprir (iii) | Saldo em 31/12/2020 (Quant./mil) |
|-----------------|------------------------|----------------------|--------------------|--------------------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| 8,54            | 12,73                  | 04/02/2016           | 1º OUTORGA         | -                                    | -                         | -                        | 410                              |
| 9,23            | 17,95                  | 09/02/2017           | 2º OUTORGA         | 555                                  | 555                       | -                        | 680                              |
| 9,23            | 17,95                  | 09/02/2017           | OUTORGA CONTRATUAL | 1.893                                | 1.893                     | -                        | 1.721                            |
| 13,96           | 29,93                  | 08/02/2018           | 3º OUTORGA         | 766                                  | 575                       | -                        | 827                              |
| 17,46           | 35,28                  | 07/02/2019           | OUTORGA CONTRATUAL | 146                                  | 73                        | - 33                     | 133                              |
| 17,46           | 35,28                  | 07/02/2019           | 4º OUTORGA         | 875                                  | 438                       | - 219                    | 864                              |
| 22,23           | 52,45                  | 05/02/2020           | 5º OUTORGA         | 1.070                                | 268                       | 268                      | 1.118                            |
| <b>TOTAL</b>    |                        |                      |                    | <b>5.305</b>                         | <b>3.802</b>              | <b>268</b>               | <b>5.753</b>                     |

(i) Em 04 de novembro de 2021, a AGE aprovou bonificação de ações a razão de 10%, sendo uma nova ação ordinária para cada dez ações ordinárias possuídas nesta data. Como consequência da bonificação e para manter as bases originais acordadas no momento da outorga foram ajustadas as quantidades de opções ainda não exercidas, bem como o valor de exercício e valor justo.

(ii) Limite de 6 anos para exercer as opções a partir da data da outorga.

(iii) As opções estarão disponíveis para exercício após cumprimento das carências por *tranches*. A carência da 1ª tranche termina um ano após a data da outorga, a 2ª tranche dois anos depois e assim sucessivamente.

O preço de fechamento da ação da Companhia em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 24,44 (R\$ 43,54 em 31 de dezembro de 2020). Cada opção corresponde ao direito de subscrever uma ação da Companhia. Em 31 de dezembro de 2021, existiam 2.448 mil opções *in the Money* (4.635 mil opções *in the Money* em 31 de dezembro de 2020). Demonstra-se ao lado os efeitos no valor patrimonial da ação e o respectivo percentual de redução de participação societária dos atuais acionistas:

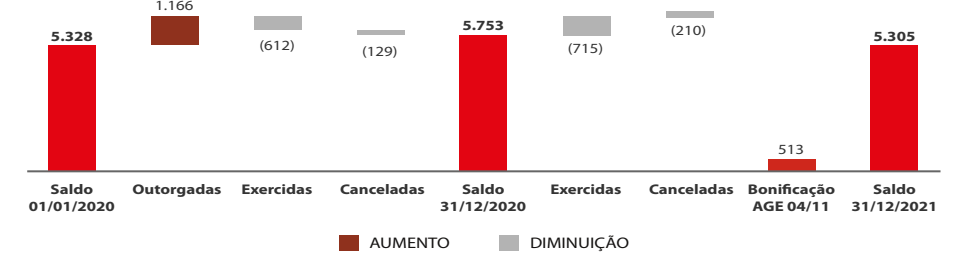
| VALOR DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO                  | QUANTIDADE DE AÇÕES (MIL)                                                                                           | VALOR PATRIMONIAL DA AÇÃO (R\$)              |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| SEM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i> | SEM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i>                                                                        | SEM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i> |
| 9.806.621                                    | 988.779                                                                                                             | 9,92                                         |
| 5.501.316                                    | 796.170                                                                                                             | 6,91                                         |
| COM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i> | COM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i>                                                                        | COM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i> |
| 9.850.562                                    | 991.227                                                                                                             | 9,94                                         |
| 5.620.148                                    | 800.805                                                                                                             | 7,02                                         |
|                                              | Queda na participação societária dos atuais acionistas, considerando o exercício das opções <i>in the Money</i> (%) |                                              |
|                                              | 0,25%                                                                                                               | 0,58%                                        |
|                                              | 12/2021                                                                                                             | 12/2020                                      |

### 30.4 Premissas para mensuração do valor justo das opções de compra de ações

O valor justo das opções outorgadas de compra de ações é calculado na data da outorga com base no modelo de *Black&Scholes*. Para sua determinação a Companhia utilizou premissas como:

- Valor de exercício da opção: taxa média ponderada dos últimos trinta pregões das ações da Lojas Renner S.A. antes da data da outorga.
- Volatilidade do preço das ações: ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia.
- Taxa de juros livre de risco: utilizou-se o CDI disponível na data da outorga e projetado para o prazo máximo de carência da opção.
- Dividendo esperado: pagamento de dividendos por ação em relação ao valor de mercado da ação na data da outorga.
- Prazo do direito de aquisição: limite máximo do prazo de vencimento para os beneficiários exercerem suas opções.

### 30.5 Movimentação do plano de opção de compra de ações



Em 31 de dezembro de 2021, a despesa com plano de opção de compra de ações totalizou R\$ 15.351 (R\$ 22.832 em 2020) na Controladora e no Consolidado.

### 31 PLANO DE AÇÕES RESTRITAS

#### 31.1 Política contábil

A Companhia aprovou um plano de ações restritas para administradores e executivos selecionados, cuja despesa é registrada em uma base *pro rata temporis* (da data da outorga até a data em que a Companhia transfere o direito das ações ao beneficiário) e corresponde a quantidade de ações concedidas multiplicadas pelo valor da ação na data da outorga. A provisão dos encargos sociais é atualizada mensalmente de acordo com o valor de fechamento da ação da Companhia.

Em 23 de setembro de 2015, foi aprovado em AGE um Plano de Ações Restritas, administrado pelo Comitê - composto por membros independentes do Conselho - que prevê que os membros de ambos os órgãos não serão elegíveis às Ações Restritas nele contidas.

#### 31.2 Principais características

O Conselho de Administração poderá outorgar um número de ações ordinárias, nominativas e escriturais de emissão da Companhia, que estiverem em tesouraria, não excedente a 1% da totalidade de ações emitidas, mediante recomendação do Comitê, aos administradores e executivos da Companhia que ocupem cargos estratégicos para os negócios.

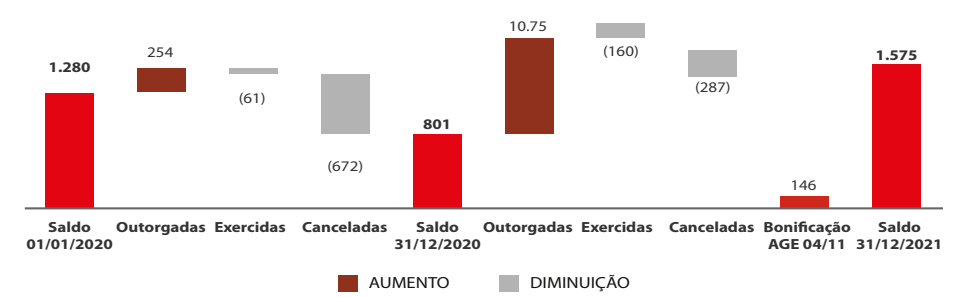
A transferência definitiva das ações restritas aos participantes estará condicionada ao cumprimento de prazo de carência de três anos para cada outorga e, ao final do prazo de carência, o participante deverá estar vinculado à Companhia para que as outorgas não sejam canceladas. As ações restritas que ainda não tenham cumprido o prazo de carência se tornarão devidas e serão transferidas aos titulares, herdeiros ou sucessores em caso de falecimento, invalidez permanente ou aposentadoria.

No caso da obrigação de realizar oferta pública, nos termos dos art. 39, 40, 41 e 42 do Estatuto Social, ou na hipótese de sucesso de oferta pública para aquisição do controle da Companhia, se houver desligamento sem justa causa de participante do plano por iniciativa da Companhia, todas as ações restritas atribuídas ao participante e dentro do exercício de carência serão transferidas a ele, por recomendação do Comitê e se aprovado pelo Conselho de Administração.

A outorga contratual possui a mesma condição de exercício e carência das demais outorgas vigentes.

#### 31.3 Posição do plano de ações restritas

| Data da Outorga | Outorgas           | Saldo em 31/12/2021 (Quant./mil) | Carência a cumprir   | Saldo em 31/12/2020 (Quant./mil) |
|-----------------|--------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------------------|
| 08/02/2018      | 3º OUTORGA         | -                                | 2022 2023 2024       | 238                              |
| 07/02/2019      | OUTORGA CONTRATUAL | 44                               | 44 - -               | 40                               |
| 07/02/2019      | 4º OUTORGA         | 261                              | 261 - --             | 280                              |
| 05/02/2020      | 5º OUTORGA         | 225                              | - 225 -              | 243                              |
| 11/02/2021      | 6º OUTORGA         | 1.045                            | - - 1.045            | -                                |
| <b>TOTAL</b>    |                    | <b>1.575</b>                     | <b>305 225 1.045</b> | <b>801</b>                       |



### 31.4 Movimentação do plano de ações restritas

A despesa com plano de ações restritas em 2021 foi de R\$ 18.184 (R\$ 10.024 em 2020) e encargos sociais nos montantes de R\$ 4.180 (R\$ 2.992 em 2020), totalizando R\$ 22.364 (R\$ 13.016 em 2020).

### 32 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

#### 32.1 Política contábil

Os segmentos operacionais apresentados a seguir são organizados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o Conselho de Administração, principal tomador de decisões e responsável pela alocação de recursos e avaliação de desempenho desses segmentos:

- Varejo:** comércio de artigos de vestuário, perfumaria, cosméticos, relógios e artigos de casa & decoração, abrangendo as operações da Renner, Camicado, Youcom, Repassa, Ashua e operações nos Uruguai e na Argentina.
- Produtos financeiros:** concessão de empréstimos pessoa física e jurídica, financiamento de compras, seguros e a prática de operações ativas e passivas inerentes às companhias de crédito, financiamento e investimentos.

|                                                           | Varejo           |                  | Produtos Financeiros |                | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|----------------|------------------|------------------|
|                                                           | 2021             | 2020             | 2021                 | 2020           | 2021             | 2020             |
| Receita operacional líquida                               | 9.555.528        | 6.660.571        | 1.016.028            | 876.609        | 10.571.556       | 7.537.180        |
| Custos das vendas e serviços                              | (4.376.770)      | (3.201.309)      | (22.408)             | (22.261)       | (4.399.178)      | (3.223.570)      |
| <b>Lucro bruto</b>                                        | <b>5.178.758</b> | <b>3.459.262</b> | <b>993.620</b>       | <b>854.348</b> | <b>6.172.378</b> | <b>4.313.610</b> |
| Vendas                                                    | (3.066.397)      | (2.302.953)      | -                    | -              | (3.066.397)      | (2.302.953)      |
| Gerais e administrativas                                  | (1.073.944)      | (774.391)        | -                    | -              | (1.073.944)      | (774.391)        |
| Perdas em crédito, líquidas                               | -                | -                | (339.801)            | (412.636)      | (339.801)        | (412.636)        |
| Outros resultados operacionais                            | (176.280)        | 726.605          | (407.605)            | (359.798)      | (583.885)        | 366.807          |
| <b>Resultado gerado pelos segmentos</b>                   | <b>862.137</b>   | <b>1.108.523</b> | <b>246.214</b>       | <b>81.914</b>  | <b>1.108.351</b> | <b>1.190.437</b> |
| Depreciação e amortização                                 | (443.606)        | (409.913)        | (20.223)             | (14.714)       | (463.829)        | (424.627)        |
| Plano de opção de compra de ações                         | -                | -                | -                    | -              | (15.351)         | (22.832)         |
| Resultado da baixa e estimativa de perdas em ativos fixos | -                | -                | -                    | -              | (8.994)          | (20.533)         |
| Participação dos administradores                          | -                | -                | -                    | -              | (6.754)          | (1.363)          |
| Resultado financeiro líquido                              | -                | -                | -                    | -              | 26.430           | 479.679          |
| Imposto de renda e contribuição social                    | -                | -                | -                    | -              | (6.741)          | (104.492)        |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                         | <b>633.112</b>   | <b>1.096.269</b> |                      |                | <b>633.112</b>   | <b>1.096.269</b> |

O resultado apresentado na tabela não deduz as despesas com depreciações e amortizações do ativo imobilizado e do intangível, com o plano de opção de compra de ações e com o resultado da baixa de ativos. A exclusão destas despesas no cálculo está em linha com a forma como a Administração avalia o desempenho de cada negócio e sua contribuição na geração do caixa. O resultado financeiro não é alocado por segmento (exceto o resultado financeiro oriundo da aplicação do CPC 06 (R2)/IFRS 16), entendendo que sua formação está mais relacionada às decisões corporativas de estrutura de capital que à natureza do resultado de cada segmento de negócio.

### 33 RECEITAS

#### 33.1 Política contábil

O CPC 47/IFRS 15 - Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que evidência se os critérios para a contabilização foram satisfeitos observando as seguintes etapas:

- Identificação do contrato com o cliente;
- Identificação das obrigações de desempenho;
- Determinação do preço da transação;
- Alocação do preço da transação; e
- Reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.



LOJAS RENNER S.A.





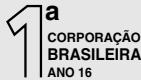






LREN

B3 LISTED NM



ISE B3

LOJAS RENNER S.A. CNPJ Nº 92.754.738/0001-62  
NIRE - 43300004848 - CVM - 00813-3 - Companhia Aberta

| Conselho de Administração |                                                                                                                                                                                             | Conselho Fiscal |                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Diretoria                 | <div>José Galló<br/>Presidente do Conselho de Administração</div> <div>Carlos Fernando Couto de Oliveira Souto<br/>Conselheiro</div> <div>Christiane Almeida Edington<br/>Conselheira</div> |                 | <div>Oswaldo Burgos Schirmer<br/>Vice-Presidente do Conselho de Administração</div> <div>Alexandre Vartuli Gouvea<br/>Conselheiro</div> <div>Juliana Rozenbaum Munemori<br/>Conselheira</div>         |
|                           | <div>Fábio de Barros Pinheiro<br/>Conselheiro</div> <div>Thomas Bier Herrmann<br/>Conselheiro</div>                                                                                         |                 | <div>Joarez José Piccinini<br/>Presidente</div> <div>Roberto Frota Decourt<br/>Conselheiro Fiscal</div> <div>Estela Maris Vieira de Souza<br/>Conselheira Fiscal</div>                                |
| Conselho Fiscal           |                                                                                                                                                                                             | Controladoria   |                                                                                                                                                                                                       |
|                           | <div>Fabio Adegas Faccio<br/>Diretor Presidente</div> <div>Regina Frederico Durante<br/>Diretora de Gente e Sustentabilidade</div>                                                          |                 | <div>Daniel Martins dos Santos<br/>Diretor Administrativo e Financeiro e de RI</div> <div>Henry Costa<br/>Diretor de Produto</div>                                                                    |
|                           | <div>Fabiana Silva Taccola<br/>Diretora de Operações</div>                                                                                                                                  |                 | <div>Luciano Teixeira Agliardi<br/>Diretor de Controladoria<br/>Contador - CRC - RS 61.106/O-5</div> <div>Alexandro de Lima Tavares<br/>Gerente Sênior de Contabilidade<br/>CRC - RS 63.339/O-6</div> |

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Aos Acionistas e Administradores da  
**Lojas Renner S.A.**  
Porto Alegre - RS

**Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Lojas Renner S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

**Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Principais assuntos de auditoria**

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

**Perdas estimadas em crédito**

Conforme divulgado na nota explicativa 8, a Companhia realiza vendas a consumidores que são, em sua maioria, pessoas físicas e oferece crédito a tais consumidores por meio da emissão de cartões de crédito através da controlada indireta Realize Crédito Financiamento e Investimento S.A. Esses créditos estão sujeitos a análises de perdas esperadas conforme definido pelo NBC TG 48 (IFRS 9) – Instrumentos financeiros, sendo passíveis de redução mediante reconhecimento de provisão para as perdas estimadas em crédito.

Consideramos a provisão para perdas estimadas em crédito como um principal assunto de auditoria, uma vez que é uma estimativa que requer julgamento significativo da diretoria, além de envolver um conjunto de fatores a serem considerados na determinação do seu valor, tais como: níveis de inadimplência, políticas de renegociação e o histórico da qualidade da carteira. Adicionalmente, consideramos a relevância dos montantes envolvidos, pulverização das operações (tíquete médio baixo) e o alto volume de transações, além dos possíveis impactos do COVID-19 nos níveis de inadimplência.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: o teste da conciliação dos saldos contábeis com a posição analítica; a análise da razoabilidade da política adotada pela Companhia e sua aderência às práticas contábeis adotadas no Brasil e às IFRS; o recálculo da provisão com base na política estabelecida que inclui, entre outros aspectos, considerações em relação aos níveis de risco e atraso das operações, incluindo a análise amostral de clientes, para avaliação dos níveis individuais de risco; acompanhamento trimestral da provisão e discussões periódicas com a diretoria; e análise quanto à adequação das respectivas divulgações em notas explicativas. Como resultado destes procedimentos identificamos ajuste de auditoria em relação à mensuração da provisão para perdas estimadas em créditos, sendo este ajuste não registrado pela Companhia tendo em vista sua imaterialidade sobre as demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre a provisão para perdas estimadas em crédito, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que as políticas e premissas adotadas na mensuração e registro da provisão pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 8, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

**Mensuração do passivo de arrendamento e ativo de direito de uso, conforme o NBC TG 06 (R3) (IFRS 16)**

Conforme descrito nas notas explicativa 15 e 19, a Companhia possui registrados ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para os contratos abrangidos pelo NBC TG 06 (R3) (IFRS 16). Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía saldo de ativo de direito de uso de R\$2.080.926 mil na Controladora e R\$2.434.188 mil no Consolidado, além de passivo de arrendamento de R\$2.287.231 mil na Controladora e R\$2.661.036 mil no Consolidado.

Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos, tanto em relação aos saldos patrimoniais quanto sobre o resultado do exercício, bem como às incertezas inerentes a esse tipo de cálculo e o grau de julgamento necessário que deve ser exercido pela diretoria na determinação das premissas relevantes, as quais incluem, entre outras, a taxa de desconto utilizada.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: avaliação sobre as principais premissas utilizadas referentes a prazo de arrendamento, taxa de desconto e valores das contraprestações, além da metodologia de cálculo utilizada pela Companhia para mensuração dos impactos contábeis; análise do inventário de contratos de arrendamento da Companhia, além da verificação da aderência destes contratos ao escopo da norma. Testamos também a razoabilidade dos critérios adotados pela Companhia para uma amostra de contratos selecionados de forma aleatória, considerando as informações dos contratos e de seus aditivos, além de recalcular os montantes mensurados pela Companhia para estas transações. Por fim, examinamos a adequação das divulgações efetuadas pela Companhia sobre o assunto nas notas explicativas, incluindo os requerimentos do NBC TG 06 (R3) (IFRS 16) e as orientações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis os registros contábeis preparados pela diretoria para mensuração dos impactos do NBC TG 06 (R3) (IFRS 16) nos contratos de arrendamento, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 15 e 19, no contexto das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

**Ambiente de tecnologia da informação**

Em função do volume de transações, pulverizadas em um número relevante de lojas, somado ao fato da natureza das operações da Companhia serem dependentes do funcionamento da estrutura de tecnologia e seus sistemas, consideramos o ambiente de tecnologia da informação como um principal assunto de auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o envolvimento de nossos profissionais de tecnologia da informação para nos auxiliar no entendimento e avaliação do ambiente de controles gerais de tecnologia (“ITGCs”) relacionados aos processos de gestão de acessos lógicos, gestão de mudanças e gestão de operações de tecnologia da informação, para os sistemas considerados relevantes para a geração de informações diretamente relacionadas às demonstrações financeiras.

Como resultado desses procedimentos, identificamos deficiências de controle relacionadas aos processos de gestão de acessos lógicos e de gestão de mudanças, que alteraram nossa avaliação quanto à natureza, época e extensão de nossos procedimentos substantivos planejados para obtermos evidências suficientes e adequadas de auditoria. Nossos procedimentos adicionais incluíram testes de controles

compensatórios da Companhia e procedimentos substantivos sobre a integridade dos relatórios produzidos pelos sistemas relacionados e utilizados em nossa auditoria.

Com base nos resultados dos procedimentos acima, consideramos aceitáveis as informações extraídas dos sistemas da Companhia para o planejamento e execução dos nossos testes no contexto das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

**Outros assuntos**

*Demonstrações do valor adicionado*

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

**Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

**Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

**Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 17 de março de 2022.

**ERNST & YOUNG**  
**Auditores Independentes S.S.**  
CRC-2SP015199/F-7

**Guilherme Ghidini Neto**  
Contador CRC-RS 067795/O-5

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal de Lojas Renner S.A., em cumprimento às disposições legais e estatutárias, de acordo com o disposto no artigo 163, da Lei 6404/76 e suas posteriores alterações, examinou o Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras e a Proposta de distribuição do resultado, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. Com base nos exames efetuados, considerando, ainda, o relatório sem ressalvas dos auditores independentes - Ernest & Young Auditores Independentes, datado de 17 de março de 2022, bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício, opina, por unanimidade, que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas.

Joarez José Piccinini  
Presidente

Roberto Frota Decourt  
Conselheiro Fiscal

Estela Maris Vieira de Souza  
Conselheira Fiscal

www.lojasrenner.com.br

Para download do arquivo contendo a certificação digital clique no link:

<https://www.jornaldocomercio.com/edicao/jornalcomercio/2022/03/18/1418/issue9375.pdf>

Para verificar a autenticidade do documento acima acesse o site do ITI, ferramenta indicada pela ICP Brasil para validação do certificado digital:

<https://verificador.iti.gov.br/>

## PROTOCOLO DE ASSINATURAS JORNAL DO COMÉRCIO

Para download do arquivo contendo a certificação digital clique no link:

<https://www.jornaldocomercio.com/edicao/jornal/jcomercio/2022/03/18/1418/issue9375.pdf>

Para verificar a autenticidade do documento acima acesse o site do ITI, ferramenta indicada pela ICP Brasil para validação do certificado digital:

<https://verificador.it.gov.br/>

Selecione o PDF baixado e clique em verificar conformidade:

[INÍCIO](#) [TERMOS DE USO](#) [F.A.Q.](#)

VERIFICADOR DE CONFORMIDADE

Arquivo de assinatura (recomenda-se os formatos .p7s, .xml, .pdf):

SELECIONAR ASSINATURA

VERIFICAR CONFORMIDADE

O documento foi assinado digitalmente pela Empresa Jornalística JC Jarros CNPJ 92.785.989/0001-04 com certificado digital reconhecido pelo ICP Brasil.

